



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – 2560
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ความเป็นมา.....	1
ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน.....	7
SWOT MATRIX	
การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ทางการเงิน	
TOWS MATRIX	
ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560.....	17
ส่วนที่ 4 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล.....	19
ส่วนที่ 5 กรอบแนวทางดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560.....	20
โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1.....	26
โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2.....	34
โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3.....	37
โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4.....	40
โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5.....	44
โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6.....	47
รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2556.....	49
งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2556.....	52
งบประมาณตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2556.....	53
แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2556.....	54
รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2557.....	55
งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2557.....	57
งบประมาณตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2557.....	58
แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2557.....	59
รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2558.....	60
งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2558.....	62
งบประมาณตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2558.....	63
แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2558.....	64

สารบัญ

หน้า

รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2559.....	65
งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2559.....	67
งบประมาณตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2559.....	68
แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2559.....	69
รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2560.....	70
งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ 2560.....	72
งบประมาณตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ 2560.....	73
แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2560.....	74
ตารางวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – 2560.....	75

ส่วนที่ 1

ความเป็นมา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง จัดการเรียนการสอน การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู

ปรัชญา

วิชาการเด่น เน้นคุณธรรม นำท้องถิ่นพัฒนา ก้าวหน้าด้านเทคโนโลยี

วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในอุษาคเนย์

พันธกิจ (Mission)

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี มีภาระหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 มาตรา 7 และ 8 ดังนี้

มาตรา 7 ให้มหาวิทยาลัยเป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่เสริมสร้างพลังปัญญาของแผ่นดิน ฟื้นฟูพลังการเรียนรู้ เชิดชูภูมิปัญญาของท้องถิ่น สร้างสรรค์ศิลปวิทยา เพื่อความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนของปวงชน มีส่วนร่วมในการจัดการ การบำรุงรักษา การใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน วิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอด และพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ผลิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู

มาตรา 8 ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 ให้กำหนดภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัยดังต่อไปนี้

- แสวงหาความจริงเพื่อสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ บนพื้นฐานของภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทย และภูมิปัญญาสากล
- ผลิตบัณฑิตที่มีความรู้คู่คุณธรรม สำนึกในความเป็นไทย ความรักและผูกพันต่อท้องถิ่น อีกทั้งส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตในชุมชน เพื่อช่วยให้คนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง การผลิตบัณฑิตดังกล่าวจะต้องให้มีจำนวนและคุณภาพสอดคล้องกับแผนการผลิตบัณฑิตของประเทศ
- เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในคุณค่า ความสำนึก และความภูมิใจในวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ

4. เรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้นำชุมชน ผู้นำศาสนา และนักการเมืองท้องถิ่นให้มีจิตสำนึกประชาธิปไตย คุณธรรม จริยธรรม และความสามารถในการบริหารงานพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น เพื่อประโยชน์ของส่วนรวม

5. เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู ผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง

6. ประสานความร่วมมือและช่วยเหลือเกื้อกูลกันระหว่างมหาวิทยาลัย ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

7. ศึกษาและแสวงหาแนวทางพัฒนาเทคโนโลยีพื้นบ้าน และเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้เหมาะสมกับการดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพของคน ในท้องถิ่น รวมถึงการแสวงหาแนวทางเพื่อส่งเสริมให้เกิดการจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

8. ศึกษา วิจัย ส่งเสริมและสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริในการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อจัดการศึกษา พัฒนาบัณฑิต
2. เพื่อวิจัยสร้างองค์ความรู้
3. เพื่อบริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยี
4. เพื่อเผยแพร่ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยจะประสบความสำเร็จได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ อันได้แก่ การสร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้จากค่าบำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่น ๆ ที่มหาวิทยาลัยได้รับ มีการนำเงินรายได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงินที่สามารถแยกค่าใช้จ่ายตามหมวดต่าง ๆ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบครบทุกพันธกิจของมหาวิทยาลัย รวมทั้งมีผู้ตรวจสอบการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ รายงานทางการเงินต้องสามารถทราบข้อมูลด้านค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การนำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการพัฒนาบุคลากร

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้าน ทั้งการผลิตบัณฑิต งานวิจัย การบริการวิชาการ และการนำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมทั้งส่งเสริมกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีแนวทางจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน ทั้งในส่วนของการจัดหาแหล่งเงิน วิธีการได้มาซึ่งแหล่งเงิน รวมทั้งวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงถึงสถานะทางการเงิน และสามารถบ่งชี้ถึงข้อมูลทางการเงินทุกด้าน ที่แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการ ทั้งนี้ต้องได้รับการตรวจสอบจากหน่วยตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และจากหน่วยงานภายนอก คือ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อสนองต่อสภามหาวิทยาลัยให้พิจารณาหาแนวทางปรับปรุงอย่างต่อเนื่องต่อไป

กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

หลักการ

แผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560 ได้มีการดำเนินการตามแผนงาน โครงการ และพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560 โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 มี 6 องค์ประกอบ คือ

- 1) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)
- 2) หลักคุณธรรม (Morality)
- 3) หลักความโปร่งใส (Accountability)
- 4) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- 5) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
- 6) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณการเงินมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้
2. เพื่อสร้างระบบและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณโดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
4. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

แนวทางการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน

การจัดหา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน โดยมีกฏนโยบายและแผน เป็นหน่วยงานกลางร่วมกับคณะ/สำนัก ดำเนินการจัดหาทรัพยากรซึ่งประกอบด้วย 3 แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดิน งบประมาณเงินรายได้ (เงินบำรุงการศึกษา)และงบประมาณจากการจัดหารายได้ (บริการวิชาการ การวิจัย สิทธิประโยชน์) ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน มหาวิทยาลัยโดยกฏนโยบายและแผน มีแผนการสรรหางบประมาณที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และยุทธศาสตร์ของการพัฒนาวิทยาลัย ตามลำดับ โดยนำมาเป็นกรอบในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัย และจัดทำปฏิทินการจัดทำงบประมาณประจำปีพร้อมแนวทางในการจัดทำคำขอของบประมาณส่งให้หน่วยงาน เพื่อหน่วยงานจะได้จัดทำคำของบประมาณตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หลังจากนั้นกฏนโยบายและแผน วิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลนำเสนอผู้บริหารเพื่อให้เห็นชอบอีกครั้งหนึ่งก่อนส่งเอกสาร คำของบประมาณไปให้สำนักงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และเมื่อมหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว กฏแผนงานได้พิจารณาจัดสรรงบประมาณให้หน่วยงานและมีการวางแผนการใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีการจัดทำแผน/ผลการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวมของมหาวิทยาลัยและกำหนดให้รายงานผลการใช้จ่ายทุกสิ้นไตรมาส ซึ่งแผนการใช้จ่ายเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจที่มหาวิทยาลัยกำหนด

2. งบประมาณเงินรายได้ ซึ่งประกอบด้วยรายรับจากค่าลงทะเบียนเรียนของนักศึกษา โดยกฏนโยบายและแผนจัดทำแนวทางจัดสรรงบประมาณเงินรายได้เสนอต่อมหาวิทยาลัยเพื่อทราบและแจ้งให้หน่วยงานในมหาวิทยาลัยจัดทำรายละเอียดงบประมาณและวางแผนการใช้จ่ายตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของมหาวิทยาลัยส่งให้กฏแผนงานรวมวิเคราะห์พร้อมนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติวงเงินงบประมาณเงินรายได้อีกครั้งหนึ่ง

3. งบประมาณจากการจัดหารายได้ ซึ่งประกอบด้วยการจัดหารายได้จาก งานบริการด้านวิจัย งานบริการวิชาการ การจัดการสิทธิประโยชน์ของสำนักสิทธิประโยชน์ (โครงการศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ โครงการศูนย์หนังสือ โครงการศูนย์อาหาร โครงการการจัดการธุรกิจคณะวิทยาการจัดการ โครงการศูนย์วิทยาศาสตร์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี โครงการบริการคณะครุศาสตร์ โครงการบริการสำนักวิทยบริการ โครงการศูนย์กรุงเทพมหานคร โครงการบริการสิทธิประโยชน์ โครงการบริการวิชาการ-ฟื้นฟู โครงการบริการชุมชน โครงการน้ำดื่ม และโครงการหอพักนักศึกษา)

ซึ่งงบประมาณทั้ง 3 แหล่งเงินดังกล่าว จะถูกนำมาจัดสรรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด พร้อมจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณ โดยมีรายละเอียดแผนรายรับและแผนรายจ่าย ตามตารางใน Cash Flow

ตารางแสดงแหล่งงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ 2556	ปีงบประมาณ 2557	ปีงบประมาณ 2558	ปีงบประมาณ 2559	ปีงบประมาณ 2560
งบประมาณแผ่นดิน	281,619,400	295,700,400	310,485,400	326,009,700	342,310,200
งบประมาณรายได้	274,358,000	288,075,900	302,479,700	317,603,700	333,483,900
งบประมาณจากแหล่งอื่น	14,642,000	193,874,100	203,567,800	213,746,200	224,433,500
รวมทั้งสิ้น	740,619,400	777,650,400	816,532,900	857,359,600	900,227,600

ส่วนที่ 2

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

จุดแข็ง (Strengths)

- ผู้บริหารระดับสูงมีความสามารถในการบริหารเงิน
- มหาวิทยาลัยมีระบบการเงินที่มีกระบวนการถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามระเบียบ
- การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์
- มีระบบการควบคุมภายในทางด้านการเงินที่ดี
- มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการเงิน
- หน่วยงานภายใน/บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการหารายได้จากแหล่งอื่น ๆ

จุดอ่อน (Weaknesses)

- การจัดเก็บรายได้มีความยืดหยุ่น ทำให้รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ยังขาดการวิเคราะห์ และสรุปผลที่ดี เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
- การรายงานข้อมูลทางการเงินจากระบบบริหารการศึกษา ขาดความแม่นยำ
- ระบบการให้บริการนักศึกษาไม่เบ็ดเสร็จในจุดเดียว
- ขาดการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และเป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- การสร้างเครือข่ายยังไม่กว้างขวาง

โอกาส (Opportunitis)

- สถานะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบันส่งผลให้นักศึกษาตัดสินใจเรียนในมหาวิทยาลัยใกล้บ้านหรือมหาวิทยาลัยที่เปิดในท้องถิ่น
- การเปิดเสรีทางการศึกษาส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้จากนักศึกษาต่างชาติมากขึ้น
- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมีทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น
- ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสนำเสนอเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่รู้จักมากขึ้น

5. การเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e – Budgeting ระบบ GFMS ทำให้มหาวิทยาลัยมีข้อมูลในการตัดสินใจที่ดี
6. ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยเหมาะสมสำหรับการจัดกิจกรรมต่าง ๆ โดยเฉพาะการจัดหารายได้

อุปสรรค (Threats)

1. จากวิกฤติเศรษฐกิจ ทำให้การจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่ตรงตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด
2. นโยบายการให้กู้ยืมเงินจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกพันกับรายได้ในอนาคต (กรอ.) ไม่แน่นอนและไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา
3. อัตราการเกิดของประชากรที่ลดลง ทำให้จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับ อุดมศึกษามีจำนวนลดลง
4. สถานศึกษามีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันสูง
5. ความไม่มั่นคงทางการเมืองส่งผลต่อการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัย

SWOT MATRIX

จุดแข็ง (S-Strenghtes)	จุดอ่อน (W-Weakness)
S1 ผู้บริหารระดับสูงมีความสามารถในการบริหารเงิน	W1 การจัดเก็บรายได้มีความยืดหยุ่นทำให้รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
S2 มหาวิทยาลัยมีระบบการเงินที่มีกระบวนการถูกต้อง โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบ	W2 การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ยังขาดการวิเคราะห์และสรุปผลที่ดีเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร
S3 การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์	W3 การรายงานข้อมูลทางการเงินจากระบบบริหารการศึกษาดูความแม่นยำ
S4 มีระบบควบคุมภายในทางด้านการเงินที่ดี	W4 ระบบการให้บริการนักศึกษาไม่เบ็ดเสร็จในจุดเดียว
S5 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการเงิน	W5 ขาดการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และเป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
S6 หน่วยงานภายใน/บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการหารายได้จากแหล่งอื่นๆ	W6 การสร้างเครือข่ายยังไม่กว้างขวาง
โอกาส (O-Opportunities)	ภัยคุกคาม (T-Threats)
O1 สภาวะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบันส่งผลให้นักศึกษาตัดสินใจเรียนในมหาวิทยาลัยใกล้บ้านหรือมหาวิทยาลัยที่เปิดในท้องถิ่น	T1 จากวิกฤติเศรษฐกิจ ทำให้การจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่ตรงตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด
O2 การเปิดเสรีทางการศึกษาส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้จากนักศึกษาต่างชาติมากขึ้น	T2 นโยบายการให้กู้ยืมเงินจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกพันกับรายได้ในอนาคต(กรอ.) ไม่แน่นอนและไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา

โอกาส (O-Opportunities)	ภัยคุกคาม (T-Threats)
O3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมีทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น	T3 อัตราการเกิดของประชากรที่ลดลงทำให้จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับอุดมศึกษามีจำนวนลดลง
O4 ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบันทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่รู้จักมากขึ้น	T4 สถานศึกษามีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันสูง
O5 การเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงานงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-Budgeting ระบบ GFMIS ทำให้มหาวิทยาลัยมีข้อมูลในการตัดสินใจที่ดี	T5 ความไม่มั่นคงทางการเมืองส่งผลต่อการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัย
O6 ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยเหมาะสำหรับในการจัดกิจกรรมต่างๆ โดยเฉพาะการจัดหารายได้	

การวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ทางการเงิน

ตารางสรุปการวิเคราะห์ปัจจัยเชิงกลยุทธ์ภายในองค์กร (Internal Strategic Factors Summary : IFAS)

Internal Factors	Weight (0.0-1.0)	Rating (1-5)	Weighted Score	Comments
จุดแข็ง (S-Strenghtes)				
S1 ผู้บริหารระดับสูงมีความสามารถในการบริหารเงิน	0.2	5	1.0	
S2 มหาวิทยาลัยมีระบบการเงินที่มีกระบวนการถูกต้อง โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบ	0.2	5	1.0	
S3 การบริหารงบประมาณมีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์	0.1	5	0.5	
S4 มีระบบควบคุมภายในทางด้านการเงินที่ดี	0.1	5	0.5	
S5 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้ในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้านการเงิน	0.1	5	0.5	
S6 หน่วยงานภายใน/บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการหารายได้จากแหล่งอื่นๆ	0.1	5	0.5	
รวม	0.8		4.0	
จุดอ่อน (W-Weakness)				
W1 การจัดเก็บรายได้มีความยืดหยุ่นทำให้รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	0.05	3	0.15	
W2 การจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินเพื่อใช้ในการตัดสินใจ ยังขาดการวิเคราะห์และสรุปผลที่ดีเพื่อเสนอต่อผู้บริหาร	0.05	3	0.15	
W3 การรายงานข้อมูลทางการเงินจากระบบบริหารการศึกษขาดความแม่นยำ	0.05	2	0.1	
W4 ระบบการให้บริการนักศึกษาไม่เบ็ดเสร็จในจุดเดียว	0.025	2	0.05	
W5 ขาดการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และเป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	0.05	2	0.1	
W6 การสร้างเครือข่ายยังไม่กว้างขวาง	0.025	2	0.05	
รวม	0.2		0.6	

หมายเหตุ Rating

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้มากที่สุด เท่ากับ 5

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้มาก เท่ากับ 4

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้ปานกลาง เท่ากับ 3

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้น้อย เท่ากับ 2

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้น้อยที่สุด เท่ากับ 1

External Factors	Weight (0.0-1.0)	Rating (1-5)	Weighted Score	Comments
โอกาส (O-Opportunities)				
O1 สภาวะเศรษฐกิจและสังคมปัจจุบันส่งผลให้นักศึกษาตัดสินใจเรียนในมหาวิทยาลัยใกล้บ้านหรือมหาวิทยาลัยที่เปิดในท้องถิ่น	0.2	4	0.8	
O2 การเปิดเสรีทางการศึกษาส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้จากนักศึกษาต่างชาติมากขึ้น	0.2	4	0.8	
O3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมีทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมีรายได้เพิ่มขึ้น	0.1	4	0.4	
O4 ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบันทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสในการสื่อสารเพื่อสร้างการยอมรับและเป็นที่ยอมรับมากขึ้น	0.1	4	0.4	
O5 การเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-Budgeting ระบบ GFMS ทำให้มหาวิทยาลัยมีข้อมูลในการตัดสินใจที่ดี	0.1	4	0.4	
O6 ที่ตั้งของมหาวิทยาลัยเหมาะสำหรับในการจัดกิจกรรมต่างๆ โดยเฉพาะการจัดหารายได้	0.1	4	0.4	
รวม	0.8		2.8	
ภัยคุกคาม (T-Threats)				
T1 จากวิกฤติเศรษฐกิจ ทำให้การจับจ่ายรายได้ของมหาวิทยาลัยไม่ตรงตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	0.05	3	0.15	
T2 นโยบายการให้กู้ยืมเงินจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกพันกับรายได้ในอนาคต(กรอ.) ไม่แน่นอนและไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา	0.05	2	0.1	
T3 อัตราการเกิดของประชากรที่ลดลงทำให้จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับอุดมศึกษามีจำนวนลดลง	0.05	2	0.1	
T4 สถานศึกษามีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันสูง	0.025	3	0.075	
T5 ความไม่มั่นคงทางการเมืองส่งผลต่อการจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัย	0.025	3	0.075	
รวม	0.2		0.5	

หมายเหตุ Rating

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้มากที่สุด เท่ากับ 5

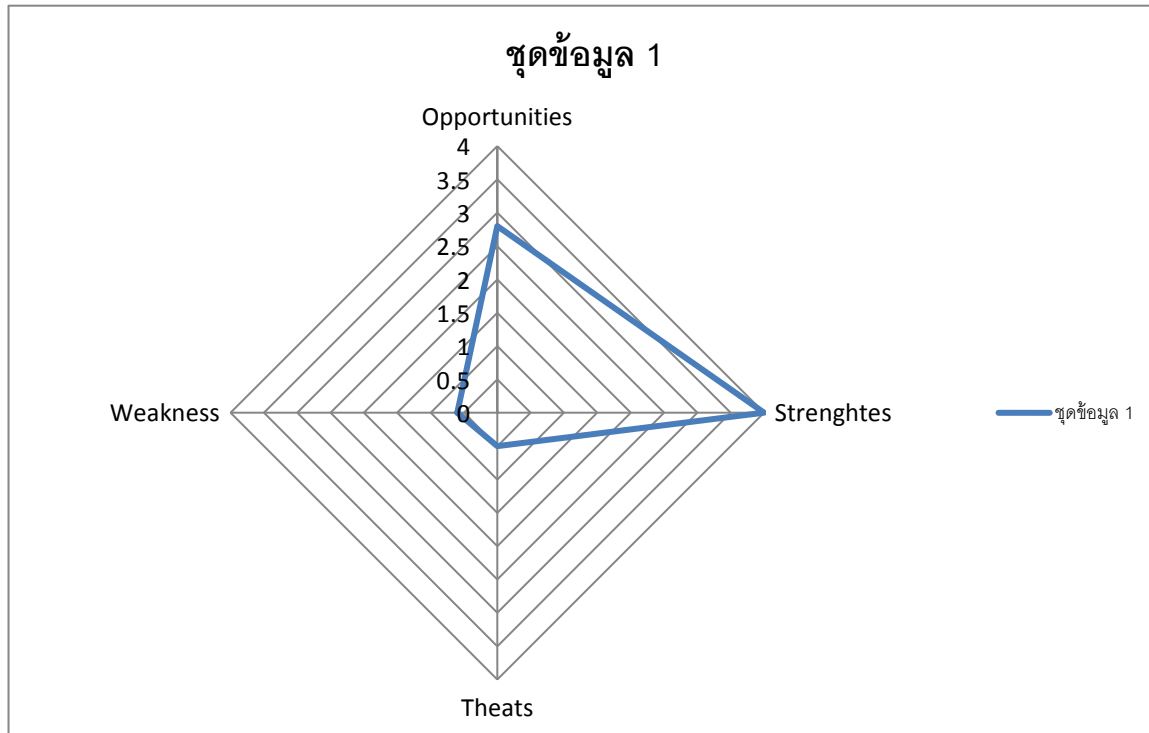
มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้มาก เท่ากับ 4

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้ปานกลาง เท่ากับ 3

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้น้อย เท่ากับ 2

มีค่าความเป็นจริงยอมรับได้น้อยที่สุด เท่ากับ 1

TOWS MATRIX



O = 2.8
S = 4.0
T = 0.5
W = 0.

แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต การวิจัย บริการวิชาการและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จากงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้จากงบบำรุงทางการศึกษา โครงการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน งบประมาณบัณฑิตศึกษา ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา รายได้จากการบริการวิชาการและการวิจัย เป็นต้น รวมทั้งเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก เช่น ความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานต่างๆ

แนวทางการบริหารงบประมาณ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีแนวทางในการบริหารงบประมาณ ดังนี้

1. บริหารงบประมาณ งบบุคลากร ไม่ควรเกิน 50% ของงบประมาณทั้งหมด
2. บริหารงบประมาณ งบดำเนินการ ไม่น้อยกว่า 25% ของงบประมาณทั้งหมด
3. บริหารงบประมาณ งบลงทุน ไม่ควรเกิน 15% ของงบประมาณทั้งหมด
4. บริหารงบประมาณ งบอุดหนุน ไม่ควรเกิน 5% ของงบประมาณทั้งหมด
5. บริหารงบประมาณ งบรายจ่ายอื่น ไม่ควรเกิน 5% ของงบประมาณทั้งหมด

เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณ

มหาวิทยาลัยกำหนดเกณฑ์ร้อยละการเบิกจ่าย ดังนี้

- ไตรมาส 1 ร้อยละ 33
- ไตรมาส 2 ร้อยละ 22
- ไตรมาส 3 ร้อยละ 21
- ไตรมาส 4 ร้อยละ 24

ส่วนที่ 3

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารการเงินที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

พันธกิจ

1. จัดหาแหล่งเงินทุนจากภายนอกบนฐานทรัพยากรของมหาวิทยาลัย
2. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
3. การรักษาวินัยและความมั่นคงทางการเงิน

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการด้านการเงิน
2. กระบวนการจัดสรร ตรวจสอบ ติดตามผลการใช้งบประมาณ
3. การเพิ่มรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์

1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านการเงินของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและความโปร่งใสตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ
2. เพื่อความถูกต้องของงบประมาณ และนำผลงบประมาณมาปรับปรุงแก้ไข
3. มหาวิทยาลัยมีการจัดหาแหล่งเงินนอกระบบงบประมาณจากภายนอกเพื่อนำมาใช้ในการบริหารจัดการในกิจกรรมของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์

1. กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาระบบงานและฐานข้อมูลทางการเงิน
3. จัดหารายได้จากภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ และแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์



ส่วนที่ 4

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการดังนี้

1. การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงบทบาทของแต่ละหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด
2. หน่วยงานหลักของมหาวิทยาลัยจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับมหาวิทยาลัยได้
3. มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และงาน/โครงการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบและวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560 จะดำเนินการเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเปรียบเทียบระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน หรือทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมต่อไป

ส่วนที่ 5

กรอบแนวทางดำเนินงาน

กรอบแนวทางดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560 มีความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัย ดังนี้

1. สร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ

- สานต่อและเพิ่มโครงการความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน สถานประกอบการภายนอก และมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ในการจัดการศึกษา การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม และการให้บริการวิชาการ
- แสวงหาทุนวิจัย เงินทุนสนับสนุนจากองค์กรทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ พัฒนาระบบการเรียนการสอนและการแก้ไขปัญหาของชุมชนและท้องถิ่น
- แสวงหาและส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาชุมชน องค์กรต้นแบบ เพื่อพัฒนาเป็นแหล่ง/ศูนย์การเรียนรู้ตัวอย่างในด้านต่างๆ สำหรับนักศึกษาและชุมชนอื่นๆ
- ส่งเสริมให้สมาคมศิษย์เก่าจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างมหาวิทยาลัยกับบัณฑิต และมหาวิทยาลัยกับชุมชน
- พัฒนามหาวิทยาลัย ปรับภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยสู่สากลด้วยการสร้างร่วมมือในการพัฒนา ศาสตร์และการปฏิบัติการ เพื่อชุมชนที่มีความพร้อมร่วมกับสถาบันอุดมศึกษา หน่วยงานในภูมิภาค อนุชาคนย
- สนับสนุนให้คณาจารย์เข้าร่วมหรือจัดเวทีหรือพื้นที่ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผลการปฏิบัติงานหรือเผยแพร่ ผลงานของมหาวิทยาลัยกับหน่วยงาน มหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ

2. เพิ่มโอกาสในการเข้าศึกษาและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีศักยภาพสูงสุด

- พัฒนาหลักสูตรใหม่ให้ทันสมัยและตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและสังคม
- เพิ่มรูปแบบในการสมัครเข้าศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสหรือผู้สนใจเข้าศึกษาก่อนจบมัธยมศึกษาตอนปลาย
- ประชาสัมพันธ์เชิงรุก กำหนดแผนการตลาด สร้างเครือข่ายการรับนักศึกษา ปรับปรุงขั้นตอนการรับและจัดทำแผนการตลาดเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาเข้าใหม่
- สร้างความร่วมมือข้อตกลงร่วมในการแลกเปลี่ยนนักศึกษา จัดโควตาในการเข้าเรียนให้แก่แก่นักเรียน นักศึกษา ในเขตภูมิภาคอนุชาคนยผ่านองค์กร หน่วยงานพันธมิตร
- กำหนดมาตรฐานด้านสมรรถนะสำหรับบัณฑิตที่พึงประสงค์และดำเนินมาตรการให้นักศึกษาได้รับการพัฒนา ให้ได้ตามเกณฑ์ที่กำหนด
- ส่งเสริมให้นักศึกษามีการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงในสถานประกอบการและชุมชนผ่านกิจกรรมการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา
- ส่งเสริมสนับสนุนให้มีความสำคัญกับการพัฒนาบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของอาจารย์ที่ปรึกษา
- ส่งเสริมให้นักศึกษาได้เข้าร่วมและร่วมจัดกิจกรรมอนุรักษ์ ธารงไว้และสืบทอดเอกลักษณ์ความเป็นไทย และมีบทบาทส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ปัญหาของชุมชนท้องถิ่นด้านวัฒนธรรม

3. พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นแหล่งเรียนรู้ และการมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่น

- สสำรวจความต้องการคาดหวังด้านการให้บริการวิชาการและพัฒนาหลักสูตร รูปแบบการให้บริการ ที่สนองต่อความต้องการที่แท้จริงของชุมชนท้องถิ่น

- สนับสนุน ให้มีการวิจัยสังคมตามประเด็นสถานการณ์ที่อยู่ในความสนใจของประชาชน สังคมและเผยแพร่สร้างการรับรู้แก่สังคมเป็นระยะๆ
 - พัฒนาระบบการเรียนการสอนเชิงบูรณาการที่ยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง มุ่งเน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติและการใช้ประเด็นปัญหาในชุมชนเป็นฐานให้นักศึกษาได้ร่วมทำงานกับชุมชน
 - สนับสนุนให้คณาจารย์ นักศึกษาร่วมกันเรียนรู้ผ่านการปฏิบัติจริงเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น สถานประกอบการ
 - จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ของศาสตร์สาขาต่างๆ ที่มีหลักสูตรการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัย ด้านปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง สำหรับชุมชน นักศึกษาทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย
 - ส่งเสริมและพัฒนาครู ผู้บริหารโรงเรียนเพื่อสนับสนุนการปฏิรูปการศึกษาและปฏิรูปการเรียนรู้
 - ส่งเสริมภูมิปัญญาไทยและวัฒนธรรมท้องถิ่นให้เป็นวิถีชีวิตในมหาวิทยาลัย
 - แสวงหาความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับสถานประกอบการภายในประเทศ เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชนหรือผู้ประกอบการในประเทศเพื่อนบ้าน
 - เร่งประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ผลงาน สร้างการรับรู้ถึงศักยภาพ และผลงานทางวิชาการ
 - พัฒนาต่อยอด สร้างมูลค่าเพิ่มของผลงานทางวิชาการและนวัตกรรมเชิงพัฒนาเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยชุมชน และท้องถิ่น
4. พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรสมรรถนะสูง ที่มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว

4.1 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและหน่วยงานในการปฏิบัติงานตามภารกิจ

- สนับสนุนการศึกษาต่อ การฝึกอบรม ศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศ และการเข้าสู่ตำแหน่งตามเส้นทางอาชีพของบุคลากรแต่ละสายงาน
- สร้างวัฒนธรรมการเป็นมืออาชีพทางด้านการศึกษาให้แก่บุคลากรภายในมหาวิทยาลัย ผ่านกิจกรรมการพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล การเสริมสร้างคุณธรรมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพ การคัดเลือกและประกาศเกียรติคุณยกย่องคณาจารย์ดีเด่นในด้านต่างๆ
- พัฒนาระบบบริหารผลการปฏิบัติงานให้บุคลากรกำหนดแผนปฏิบัติงานประจำปีและกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม
- ส่งเสริมการจัดกิจกรรม เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานและการถ่ายทอดประสบการณ์ระหว่างคณาจารย์และบุคลากร
- มอบอำนาจเสริมพลังและสร้างความพร้อมในการปฏิบัติงานให้แก่ คณะ / สำนัก ในรูปแบบของการกระจายอำนาจ การสนับสนุนงบประมาณกำลังคน ข้อมูลข่าวสารและนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการ
- ส่งเสริมให้บุคลากร หน่วยงานแสวงหาพัฒนาวัตกรรมในการทำงานตามภารกิจหน้าที่และนวัตกรรมการบริหารจัดการ

4.2 พัฒนาระบบบริหารยุทธศาสตร์ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ และมีธรรมาภิบาล

- ปรับปรุงข้อบังคับระเบียบมหาวิทยาลัยให้เอื้อต่อการยกระดับประสิทธิภาพการทำงานและการสร้างเสริมธรรมาภิบาลทางการบริหารจัดการ
- พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์และการพัฒนาระบบคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของ สกอ., สมศ. และ ก.พ.ร.
- ส่งเสริมการแสวงหาและพัฒนาวัตกรรมการจัดการเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

- ส่งเสริมการพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและการจัดการความรู้ภายในมหาวิทยาลัย
- เสริมสร้างความมั่นคงของเงินคลังและเพิ่มรายได้จากสินทรัพย์ที่มีอยู่ของมหาวิทยาลัย
- ระบุค้นหาอัตลักษณ์ ผลงานเชิงประจักษ์ของมหาวิทยาลัยเพื่อสื่อสาร จัดการภาพลักษณ์ผ่านสื่อ โทรศัพท์ หนังสือพิมพ์ Website และสื่ออื่นๆ รวมทั้งการจัดกิจกรรมตามพันธกิจ การบำเพ็ญประโยชน์ ต่อสังคม และสมาคมศิษย์เก่า

4.3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสภาพแวดล้อมทางกายภาพของมหาวิทยาลัย

- ปรับปรุงสภาพแวดล้อมทางกายภาพ ภูมิสถาปัตยกรรมภายในมหาวิทยาลัยให้สื่อถึงการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว และความเป็นสถาบันอุดมศึกษาที่ทันสมัยและมีสุนทรียภาพ
- พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นตัวอย่างขององค์กรแห่งความพอเพียง
- จัดทำ พัฒนาระบบสวัสดิการด้านที่พักอาศัย สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่บุคลากร และนักศึกษา

กรอบนโยบายการจัดทำและการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560

เพื่ออนุวัติให้เป็นไปตามมาตรา 3/2 ของพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2545 และมาตรา 9 ของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มหาวิทยาลัย จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ และเงินงบประมาณแผ่นดินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560 เพื่อส่งเสริมให้การดำเนินงานการจัดทำงบประมาณเงินรายได้และเงินงบประมาณแผ่นดิน ของมหาวิทยาลัยเป็นการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ซึ่งให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและผลสำเร็จของผลผลิต ผลลัพธ์ โดยมีการวัดผลความสำเร็จของผลงานตัวชี้วัดที่ชัดเจน และครอบคลุมทั้งปริมาณ คุณภาพ เวลาและต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้หน่วยงานในมหาวิทยาลัย นำนโยบายและแนวทางการจัดสรรงบประมาณไปปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน ดังมีรายละเอียดดังนี้

นโยบายการจัดสรรงบประมาณ

1. จัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย ราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ที่เชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 และ 5 ของแผนการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล

2. จัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานที่ดำเนินงาน โครงการ กิจกรรมที่สอดคล้อง ผลักดันให้เกิดผลสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2560 ของมหาวิทยาลัย และตอบสนองต่อการพัฒนาในประเด็นยุทธศาสตร์ รวมทั้งกลยุทธ์การดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผน ดังนี้

- 2.1 พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นแหล่งเรียนรู้และการมีบทบาทในการแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่น
- 2.2 เพิ่มโอกาสในการเข้าศึกษาและพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตที่มีศักยภาพสูงสุด
- 2.3 สร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ
- 2.4 พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว

3. จัดสรรงบประมาณเชิงพัฒนาให้แก่หน่วยงานที่ดำเนินงาน โครงการที่ตอบสนองการแก้ไขปัญหาตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินมหาวิทยาลัยและอธิการบดี ในมิติต่างๆ ดังนี้

- มิติที่ 1 ด้านจัดการเรียนการสอน
- มิติที่ 2 ด้านการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์
- มิติที่ 3 ด้านบริการวิชาการ
- มิติที่ 4 ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- มิติที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ
- มิติที่ 6 ด้านการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
- มิติที่ 7 ด้านการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- มิติที่ 8 ด้านการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ

กรอบการจัดสรรงบประมาณสำหรับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย

1. การจัดสรรงบประมาณจากค่าธรรมเนียมการศึกษา ที่เก็บจากนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ว่าด้วยการรับและจ่ายเงินเพื่อการจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี และปริญญาตรี (ต่อเนื่อง) พ.ศ. 2552 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลย

อลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ว่าด้วยการรับและจ่ายเงินเพื่อการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ภาควิชาการ พ.ศ. 2551 จะดำเนินการโดย

1.1 จัดสรรงบประมาณเป็นรายจ่ายจำเป็นขั้นต้น ประกอบด้วยงบบุคลากร และงบดำเนินการ ตามลักษณะงานและสัดส่วนของหน่วยงาน สำหรับส่วนราชการและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยเพื่อใช้ในการ

1.1.1 บริหารจัดการและพัฒนางานตามภารกิจของส่วนราชการและหน่วยงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการให้บริการและวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย

1.1.2 บริหารจัดการเรียนการสอน การพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาคุณภาพนักศึกษา ที่ตอบสนองต่อผลผลิตและเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

1.2 จัดสรรงบประมาณเชิงพัฒนา ประกอบด้วยงบดำเนินการ และงบลงทุนเพื่อดำเนินการ บริหารจัดการในนโยบายสำคัญของมหาวิทยาลัย ในด้าน

1.2.1 นโยบายด้านการจัดการศึกษา มุ่งเน้นการดำเนินโครงการ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดการพัฒนาและเสริมสร้างคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ การพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรตามเกณฑ์ TQF และการเพิ่มจำนวนการรับนักศึกษาต่างชาติและการแลกเปลี่ยนนักศึกษาในภูมิภาคอาเซียน และเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยกับธุรกิจ สถานประกอบการ และมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน

1.2.2 นโยบายด้านการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา มุ่งเน้นการดำเนินโครงการ กิจกรรมการพัฒนาสมรรถนะของครู บุคลากรทางการศึกษาที่ก่อให้เกิดปรับปรุงคุณภาพการเรียนการสอน รวมทั้งเป็นเครือข่ายในการส่งต่อผู้เรียนให้แก่มหาวิทยาลัย

1.2.3 นโยบายด้านการถ่ายทอดเพิ่มความเข้มแข็งให้บริการวิชาการแก่ชุมชน มุ่งเน้นการดำเนินโครงการ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดการให้บริการวิชาการตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่น ในเชิงพื้นที่ และในประเด็นทางการพัฒนาและจัดการสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอาชีพและแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจ การเสริมสร้างธรรมาภิบาลและกระบวนการประชาธิปไตยที่มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานและเป็นประโยชน์ต่อกิจกรรมการจัดการเรียนการสอน รวมทั้งการเพิ่มรายได้จากการให้บริการวิชาการ รวมทั้งโครงการกิจกรรมที่เป็นการเฉลิมพระเกียรติของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสที่มีพระชนมายุครบรอบ 84 พรรษา

1.2.4 นโยบายด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มุ่งเน้นการดำเนินโครงการ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดสร้างองค์ความรู้ด้านวัฒนธรรมท้องถิ่น ด้วยการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) และการบูรณาการกิจกรรมการทำศิลปะ วัฒนธรรมกับการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา

1.2.5 นโยบายด้านการวิจัยและพัฒนา มุ่งเน้นการดำเนินโครงการ กิจกรรมที่ก่อให้เกิดการเพิ่มจำนวนและคุณภาพขององค์ความรู้ นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ ที่เชื่อมโยง ตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่น การบริหารจัดการมหาวิทยาลัย และการเผยแพร่ การเชื่อมโยง การใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์ งานสร้างสรรค์ ในเชิงธุรกิจ และการจัดการเรียนการสอน

1.2.6 นโยบายด้านการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาจะให้ความสำคัญและจัดสรรงบประมาณให้แก่หลักสูตร หน่วยงานเพื่อการประเมินตนเอง และจัดทำรายงานการประเมินตนเองและการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาระบบการจัดการคุณภาพ

1.2.7 นโยบายด้านการเงิน จะให้ความสำคัญโครงการแสวงหารายได้จากการวิจัย การให้บริการวิชาการ การประกอบกิจการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การดำเนินการจัดซื้อ เบิกจ่าย งบประมาณ และการควบคุม ติดตามบริหารงบประมาณผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์

1.2.8 นโยบายด้านการบริหารจัดการ จะให้ความสำคัญและจัดสรรงบประมาณกับโครงการ กิจกรรมปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การพัฒนาสมรรถนะของทรัพยากรบุคคล การพัฒนาอาคารสถานที่ และการพัฒนาแสวงหารายได้ในเชิงธุรกิจเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษา

1.2.9 นโยบายด้านการบริการวิชาการ ด้านการวิจัย และด้านพัฒนาอัตลักษณ์ของนักศึกษา

2. การจัดสรรงบประมาณของเงินรายได้ที่นอกเหนือจากข้อ 1

2.1 เงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา ซึ่งเป็นเงินรายได้ตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ว่าด้วย การเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2549 ข้อ 8 ให้แก่หน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นเป็นส่วนงานภายในที่มีกลไกการบริหารจัดการภายในของตนเองตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรในรูปแบบของเงินอุดหนุน ประกอบด้วย

2.1.1 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ

2.1.2 โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

2.1.3 โครงการจัดการศึกษาอื่นๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย

2.2 เงินรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยตามระเบียบที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด ภายใต้ความรับผิดชอบของสำนักงานสิทธิประโยชน์ จัดสรรในรูปแบบเงินอุดหนุน

ด้านงบประมาณรายได้

1. กำหนดงบประมาณโดยมุ่งเน้นความครอบคลุมและครบถ้วนของงบประมาณรายได้ในฐานะที่เป็นสถาบันอุดมศึกษา โดยพิจารณาจัดทำประมาณการรายได้จากแหล่งรายได้ทุกด้านที่เกิดขึ้นจริงในการดำเนินงานกิจการของมหาวิทยาลัย โดยประกอบด้วย

- รายได้จากงบประมาณแผ่นดิน
- รายได้จากการจัดการศึกษา
- รายได้จากการวิจัย การให้บริการวิชาการ และการจัดการสิทธิประโยชน์

2. มีการประเมินและจัดการความเสี่ยงของโอกาสการได้มาซึ่งรายได้ที่เหมาะสมโดยในส่วนของรายได้จากการจัดการศึกษาได้มีการพิจารณาค่าสถิติที่เกี่ยวข้อง อาทิ อัตราการลาออกระหว่างปีของนักศึกษา อัตราการคงอยู่ของนักศึกษาร้อยละของความสำเร็จในการรับนักศึกษามาเป็นเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดค่าประมาณการรายได้การจัดการศึกษารวมทั้งนำผลการดำเนินงานด้านรายได้จากการดำเนินการด้านอื่นๆมาใช้ประกอบการพิจารณาด้านงบประมาณรายจ่าย

ด้านงบประมาณรายจ่าย

1. นโยบายการจัดสรรในภาพรวมดำเนินการ โดยยึดหลักการของการจัดสรรงบประมาณที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของระบบงบประมาณที่มุ่งผลสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์ โดยมีการกำหนดกรอบวงเงินงบประมาณที่จะใช้ในการดำเนินงานของโครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่จะจัดสรรลงสู่หน่วยงานดำเนินการในภาพรวม ทั้งนี้ หน่วยงานจะต้องมีการกำหนดโครงการเพื่อรองรับและส่งมอบผลผลิต ชิ้นงานที่เกี่ยวข้อง หรือส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์หรือตัวชี้วัดความสำเร็จ โดยโครงการที่นำเสนอต้องเป็นโครงการ ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ หรือโครงการที่เป็นนโยบายมุ่งเน้นที่ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย หรืออธิการบดี

2. การจัดสรรงบประมาณที่เป็นค่าใช้จ่ายประจำ อันได้แก่ งบบุคลากร พิจารณาจัดสรร กระจายงบประมาณลงสู่หน่วยงานตามเกณฑ์จำนวนบุคลากรและค่าใช้จ่ายจริงที่ผ่านมา ส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานประจำ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการทั่วไปพิจารณาจากเกณฑ์ค่าใช้จ่ายจริงที่ได้มีการใช้จ่ายในปีที่ผ่านมา

3. การจัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนพิจารณาจากภาระงาน จำนวนบุคลากร และจำนวนนักศึกษาภายใต้ความรับผิดชอบของคณะ หน่วยงาน

4. การจัดสรรงบประมาณเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ดำเนินการโดยพิจารณาจาก ความเชื่อมโยงเชิงการสร้างคุณค่า หรือการผลักดันให้ได้มาซึ่งผลสัมฤทธิ์ของโครงการที่มีต่อประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

โครงการแผนปฏิบัติการภายใต้ประเด็น ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน

- 1.1 โครงการเสริมสมรรถนะการเรียนรู้ภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาอาจารย์และบุคลากร
- 1.2 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอาเซียนสำหรับนักศึกษาอาจารย์และบุคลากร
- 1.3 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่และระบบการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงเพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณสุขร่วมกับชุมชน
- 1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตปัญญาของนักศึกษาอาจารย์และบุคลากร
- 1.5 โครงการวไลยอลงกรณ์อสารร่วมเรียนรู้ พัฒนาองค์กรและชุมชนในท้องถิ่น
- 1.6 โครงการบ่มเพาะพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการให้ตั้งตัวได้
- 1.7 โครงการจัดหา เพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงสื่อสิ่งอำนวยความสะดวกการเรียนรู้
- 1.8 โครงการพัฒนานักศึกษาและกีฬา
- 1.9 โครงการจัดกิจกรรมเสริมประสบการณ์ทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม
- 1.10 โครงการเสริมสร้างอัตลักษณ์ให้แก่นักศึกษา
- 1.11 โครงการจัดการศึกษาภาคพิเศษ
- 1.12 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษารูปแบบพิเศษเฉพาะด้าน
- 1.13 โครงการจัดการศึกษาคณะครุศาสตร์
- 1.14 โครงการจัดการศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
- 1.15 โครงการจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
- 1.16 โครงการจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร
- 1.17 โครงการจัดการศึกษาคณะวิทยาการจัดการ
- 1.18 โครงการจัดการศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 1.19 โครงการจัดการศึกษาวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
- 1.20 โครงการจัดการศึกษาศูนย์การศึกษาสระแก้ว
- 1.21 โครงการจัดการศึกษาศูนย์การศึกษากรุงเทพ
- 1.22 โครงการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต
- 1.23 โครงการพัฒนางานวิทยบริการ
- 1.24 โครงการพัฒนางานศึกษาทั่วไป
- 1.25 โครงการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา
- 1.26 โครงการพัฒนางานศูนย์วิทยาศาสตร์

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556 - 2560
1.1 โครงการเสริมสมรรถนะการเรียนรู้ภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร	ร้อยละของนักศึกษา อาจารย์และ บุคลากร ที่เข้าอบรมมีผล ประเมินความรู้ทาง ภาษาตามเกณฑ์ที่ กำหนด	80	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม จัดหาสื่อเรียนรู้ด้วยตนเองผ่าน เครือข่ายอินเทอร์เน็ต จัดกิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษา อาจารย์และบุคลากรศึกษา เรียนรู้จนผ่านเกณฑ์ 	ศูนย์ภาษา, คณะ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.2 โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอาเซียน สำหรับนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร	ร้อยละของนักศึกษา อาจารย์และ บุคลากร ที่เข้าอบรมมีผล ประเมินความรู้ทาง ภาษาตามเกณฑ์ที่ กำหนด	80	<ul style="list-style-type: none"> จัดหลักสูตรการฝึกอบรม จัดทำ ให้บริการการใช้งานสื่อ เรียนรู้ จัดกิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษา อาจารย์และบุคลากรศึกษา เรียนรู้จนผ่านเกณฑ์ 	ศูนย์ภาษา, คณะ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.3 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ พัฒนาระบบการเรียนรู้อจาก การปฏิบัติจริงและการ แก้ไขปัญหาพร้อมกับ ชุมชน	จำนวนหลักสูตร นานาชาติ และ หลักสูตรใหม่ที่ได้รับ อนุมัติ	7	<ul style="list-style-type: none"> จัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาหลักสูตร ศึกษาพัฒนารูปแบบการสอน และจัดทำคู่มือ จัดสัมมนา ฝึกอบรมการสอน ตามรูปแบบ 	สสว. ,คณะ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.4 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตปัญญาของ	ร้อยละของอาจารย์ และบุคลากรที่เข้าร่วม	80	<ul style="list-style-type: none"> จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ จัดค่ายปฏิบัติธรรมพัฒนาจิต 	ศิลปะ,คณะ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	4. แผนงานส่งเสริมศาสนา ศิลป วัฒนธรรม

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

นักศึกษา อาจารย์และบุคลากร	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและจิตปัญญา		<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนอาจารย์ บุคลากรเข้าปฏิบัติธรรม หลักสูตรพัฒนาจิตปัญญา 			
1.5 โครงการวไลยอลงกรณ์ อสารร่วมเรียนรู้ พัฒนาองค์กรและชุมชนในท้องถิ่น	ร้อยละของหลักสูตร / นักศึกษาที่ทำกิจกรรม อสารร่วมเรียนรู้และพัฒนาองค์กรและชุมชนในท้องถิ่น	80	<ul style="list-style-type: none"> ลูกเจ้าฟ้าอาสาพัฒนาสังคม ชุมชน หนึ่งหลักสูตร หนึ่งชุมชนร่วมเรียนรู้ 	กพน., คณะ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	7. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
1.6 โครงการบ่มเพาะพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการให้ตั้งตัวได้	ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินงานตามแผนงานบ่มเพาะวิสาหกิจ	80	ส่งเสริม และสนับสนุน นักศึกษา อาจารย์ และศิษย์เก่า และผู้สนใจ เป็นผู้ประกอบการ	ศูนย์บ่มเพาะ, คณะ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	5. แผนงานส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย
1.7 โครงการจัดหา เพิ่มประสิทธิภาพ ปรับปรุงสื่อสิ่งอำนวยความสะดวกการเรียนรู้	ร้อยละของหน่วยงานที่ดำเนินการโครงการแล้วเสร็จ	80	สำรวจ ปรับปรุง พัฒนา และจัดหา สื่อ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการจัดการเรียนการสอน	สนอ., คณะ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานการสนับสนุนการจัดการศึกษา
1.8 โครงการพัฒนา นักศึกษาและการกีฬา	ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	80	ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านกีฬา สุขอนามัย และจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬา การสร้างเสริมสุขภาพ การอนามัยให้แก่ นักศึกษา บุคลากร	คณะ, กพน.	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างโอกาสและกระจายโอกาสทางการศึกษา

1.9 โครงการจัดกิจกรรมเสริมประสบการณ์ทางด้านศิลปะและวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> ● ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามแผนงานโครงการที่กำหนด ● ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามแผนงานโครงการที่นำความรู้ไปใช้ได้ 	80 80	กำหนดและจัดกิจกรรมประเพณีวัฒนธรรมในวันสำคัญของชาติและส่งเสริมให้มีกิจกรรมการสืบสานศิลปะและวัฒนธรรม	ศูนย์ศิลปะ, คณะ,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	4. แผนงานอนุรักษ์ส่งเสริมและพัฒนา ศาสตร์ ศิลปะและวัฒนธรรม
1.10 โครงการเสริมสร้างอัตลักษณ์ให้แก่นักศึกษา	ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามแผนงานโครงการที่กำหนดนำความรู้ไปใช้ได้	80	ฝึกอบรมนักศึกษาให้มีความประพฤติตามอัตลักษณ์และส่งเสริมให้นักศึกษาได้รับประสบการณ์ชีวิตผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ	คณะ, กพน., สสร.	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	7. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
1.11 โครงการจัดการศึกษาภาคพิเศษ	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินโครงการจัดการศึกษาภาคพิเศษ	80	จัดการเรียนการสอนและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนนักศึกษาภาคพิเศษ	สนอ.,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา

1.12 โครงการสนับสนุนการจัดการศึกษารูปแบบพิเศษเฉพาะด้าน	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน	5	จัดงบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานกิจกรรมของ <ul style="list-style-type: none"> ● หลักสูตรสาธารณสุข ● หลักสูตรวิศวกรรมระบบ ● หลักสูตรการจัดการค้าปลีก ● หลักสูตรการท่องเที่ยว ● โครงการจัดการศึกษาสำหรับผู้บริหาร 	สสว., คณะวจก., คณะอุตสาหกรรม, คณะเกษตร, คณะวิทยาศาสตร์	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
1.13 โครงการจัดการศึกษาคณะครุศาสตร์	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบายมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของคณะให้ครบถ้วนอย่างบูรณาการและบรรลุเป้าหมายของแผน	คณะครุฯ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
1.14 โครงการจัดการศึกษาคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบายมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของคณะให้ครบถ้วนอย่างบูรณาการและบรรลุเป้าหมายของแผน	คณะมนุษยฯ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา
1.15 โครงการจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบายมหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของคณะให้ครบถ้วนอย่างบูรณาการและบรรลุเป้าหมายของแผน	คณะเทคโนโลยีฯ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

1.16 โครงการจัดการศึกษา คณะเทคโนโลยี การเกษตร	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ คณะให้ครบถ้วนอย่างบูรณาการ และบรรลุเป้าหมายของแผน	คณะเทคโนโลยี การเกษตร	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.17 โครงการจัดการศึกษา คณะวิทยาการจัดการ	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ คณะให้ครบถ้วนอย่างบูรณาการ และบรรลุเป้าหมายของแผน	คณะวจก.	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.18 โครงการจัดการศึกษา คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ คณะให้ครบถ้วนอย่างบูรณาการ และบรรลุเป้าหมายของแผน	คณะวิทยาฯ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.19 โครงการจัดการศึกษา วิทยาลัยนวัตกรรม	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ หน่วยงานให้ครบถ้วนอย่างบูรณา การและบรรลุเป้าหมายของแผน	ว.นวัตกรรม	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา

1.20 โครงการจัดการศึกษา ศูนย์สระแก้ว	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ หน่วยงานให้ครบถ้วนอย่างบูรณา การและบรรลุเป้าหมายของแผน	ศ.สระแก้ว	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.21 โครงการจัดการศึกษา ศูนย์ กทม.	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ หน่วยงานให้ครบถ้วนอย่างบูรณา การและบรรลุเป้าหมายของแผน	ศ.กทม.	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.22 โครงการจัดการศึกษา โรงเรียนสาธิต	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย โรงเรียน แผนปฏิบัติงานของ โรงเรียนให้ครบถ้วนอย่างบูรณาการ และบรรลุเป้าหมายของแผน	รร.สาธิต	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.23 โครงการพัฒนา สำนักวิทยบริการ	ระดับความสำเร็จของ การดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ หน่วยงานให้ครบถ้วนอย่างบูรณา การและบรรลุเป้าหมายของแผน	ส.วิทยบริการ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา

1.24 โครงการพัฒนางานจัดการศึกษาทั่วไป	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตามแผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ คณะ/หน่วยงานให้ครบถ้วนอย่าง บูรณาการและบรรลุเป้าหมายของ แผน	ส.การศึกษา ทั่วไป	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.25 โครงการจัดการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ หน่วยงานให้ครบถ้วนอย่างบูรณา การและบรรลุเป้าหมายของแผน	บัณฑิตวิทยาลัย	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา
1.26 โครงการพัฒนาศูนย์ วิทยาศาสตร์	ระดับความสำเร็จของการดำเนินการตาม แผน	5	ปฏิบัติงานตามพันธกิจ นโยบาย มหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติงานของ หน่วยงานให้ครบถ้วนอย่างบูรณา การและบรรลุเป้าหมายของแผน	ศูนย์วิทย์ฯ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจาย โอกาสทางการศึกษา

โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มผลงานด้านท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ

- 2.1 โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
- 2.2 โครงการศูนย์ศึกษาข้อมูลสารานุกรมท้องถิ่น
- 2.3 โครงการบริการวิชาการ ร่วมเรียนรู้พัฒนาสมรรถนะการพัฒนาองค์กร ชุมชน ท้องถิ่น
- 2.4 โครงการศึกษาและขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะและจัดการปัญหา สาธารณะของชุมชนท้องถิ่น
- 2.5 โครงการพัฒนาสมรรถนะให้แก่ครูและผู้บริหารโรงเรียนในเครือข่าย
- 2.6 โครงการศึกษาเผยแพร่ ภูมิปัญญาไทย และศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556 - 2560
2.1 โครงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	ระดับความสำเร็จการดำเนินการตามแผนพัฒนางานวิจัย	80%	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งคลินิกวิจัยและพัฒนาระบบสนับสนุนการผลิตวิจัยที่มีคุณภาพภายในสถาบันวิจัย แสวงหา จัดสรรทุนวิจัยและทุนเผยแพร่งานวิจัยสู่สังคม 	สถาบันวิจัย, คณะ	ตุลาคม 2555 - กันยายน 2560	5. แผนงานส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย
2.2 โครงการศูนย์ศึกษาข้อมูลสารานุกรมท้องถิ่น	ร้อยละของหลักสูตรที่มีผลงานวิจัยเพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	80%	<ul style="list-style-type: none"> ประสานงานให้คณะ/หน่วยงานจัดตั้งศูนย์ศึกษา วิจัยศึกษาและรวบรวมข้อมูลพื้นฐานของชุมชนและท้องถิ่น ส่งเสริมหลักสูตรให้วิจัย ผลิตนวัตกรรมเพื่อชุมชน 	สถาบันวิจัยวิจัย, คณะ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	5. แผนงานส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย
2.3 โครงการบริการวิชาการร่วมเรียนรู้พัฒนาสมรรถนะการพัฒนาองค์กรชุมชน ท้องถิ่น	ร้อยละของหลักสูตรที่มีโครงการบริการวิชาการสู่ชุมชน	70	<ul style="list-style-type: none"> ศึกษาสำรวจพื้นที่ ปัญหาความต้องการของชุมชนด้านบริหารวิชาการ ส่งเสริมหลักสูตรให้สร้างผลงานบริการวิชาการแก่ชุมชน ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตร จัดทำโครงการจัดหารายได้จากการบริการวิชาการ 	สสร.,คณะ	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	7. แผนงานบริการวิชาการ

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556 - 2560
2.4 โครงการศึกษาและขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะและจัดการปัญหาสาธารณะของชุมชนท้องถิ่น	ระดับความสำเร็จในการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะและจัดการปัญหาสาธารณะของชุมชนท้องถิ่น	5	<ul style="list-style-type: none"> ระดมความคิดเห็นในประเด็นปัญหาเชิงนโยบายสาธารณะของท้องถิ่น ส่งเสริมหลักสูตรให้ศึกษาและร่วมขับเคลื่อนแก้ไขปัญหาสาธารณะของชุมชน ท้องถิ่น 	สสร,คณะ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	5. แผนงานส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย
2.5 โครงการพัฒนาครูและผู้บริหารโรงเรียนในเครือข่าย	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของครูและผู้บริหารโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา	85	จัดสัมมนา ผูกอบรมให้ความรู้ด้านการพัฒนาสมรรถนะ แก่ครู และผู้บริหารโรงเรียน ในเครือข่าย	คณะ,สสร.,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	7. แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
2.6. โครงการศึกษาเผยแพร่ภูมิปัญญาไทย และศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	80	<ul style="list-style-type: none"> ศึกษาวิจัยภูมิปัญญาศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่น จัดงานเผยแพร่ภูมิปัญญาชาวบ้าน วัฒนธรรมท้องถิ่น ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ 	ส.ศิลปะฯ, คณะ ,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	4. แผนงานอนุรักษ์ส่งเสริมและพัฒนาาศาสนาศิลปะและวัฒนธรรม

โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
สร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ

- 3.1 โครงการรวบรวม ประมวลผลข้อมูล เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม อาเซียน
- 3.2 โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาฝึกงาน ฝึกประสบการณ์ และศึกษาระยะสั้น ในประเทศอาเซียน
- 3.3 โครงการศึกษา ฝึกอบรมระยะสั้น แลกเปลี่ยนอาจารย์ด้านการสอนและวิจัยในประเทศอาเซียน
- 3.4 โครงการเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ สถานศึกษาในต่างประเทศ
- 3.5 โครงการพัฒนาเว็บไซต์และเอกสารแนะนำหลักสูตร คณะ และมหาวิทยาลัย

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณ ปี 2556-2560
3.1 โครงการรวบรวมประมวลผลข้อมูลเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมอาเซียน	จำนวนรายงานผลการศึกษาสภาพเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมอาเซียน	5	<ul style="list-style-type: none"> รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมอาเซียน จัดรายการวิทยุ นานาสาระเรื่องอาเซียน จัดทำห้องอาเซียนศึกษา 	วิเทศสัมพันธ์, คณะ, สำนักวิทยบริการ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3.แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึงและเป็นธรรม
3.2 โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาฝึกงาน ฝึกประสบการณ์ และศึกษาระยะสั้นในประเทศอาเซียน	ร้อยละของหลักสูตรที่มีนักศึกษาฝึกงาน ฝึกประสบการณ์ และศึกษาระยะสั้นในประเทศอาเซียน	80	<ul style="list-style-type: none"> ส่งนักศึกษาฝึกประสบการณ์ในอาเซียน ส่งนักศึกษาแลกเปลี่ยนกับมหาวิทยาลัยในประเทศกลุ่มอาเซียน ส่งนักศึกษาไปศึกษาระยะสั้นในประเทศกลุ่มอาเซียน 	วิเทศสัมพันธ์, คณะ,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3.แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึงและเป็นธรรม
3.3โครงการศึกษา ฝึกอบรมระยะสั้น แลกเปลี่ยนอาจารย์ด้านการสอนและวิจัยในประเทศอาเซียน	ร้อยละของหลักสูตรที่มีอาจารย์ไปศึกษาวิจัย แลกเปลี่ยนการสอน การฝึกประสบการณ์ในประเทศอาเซียน	60	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนให้อาจารย์ไปศึกษาอบรม แลกเปลี่ยนวิจัยในประเทศกลุ่มอาเซียน จัดหา จัดสรรทุนวิจัยร่วมกับนักวิชาการในกลุ่มประเทศอาเซียน 	วิเทศสัมพันธ์, คณะ,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3.แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึงและเป็นธรรม

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางการดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณ ปี 2556-2560
3.4 โครงการเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถานศึกษาหน่วยงานภาครัฐในต่างประเทศ	ระดับความสำเร็จของการจัดโครงการเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ สถานศึกษาในต่างประเทศ	5 เครือข่าย	<ul style="list-style-type: none"> • ประสานรับและให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่หน่วยงาน มหาวิทยาลัยในประเทศอาเซียน • จัดสัมมนาทางวิชาการระดับนานาชาติ • โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษากับสถาบันซาเบล 	วิเทศสัมพันธ์, คณะ,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3.แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึงและเป็นธรรม
3.5 โครงการพัฒนาเว็บไซต์และเอกสารแนะนำหลักสูตร คณะ และมหาวิทยาลัย	ระดับความสำเร็จในการจัดทำเว็บไซต์และเอกสาร	5	<ul style="list-style-type: none"> • จัดระบบข้อมูลข่าวสารเพื่อเผยแพร่ต่อสากลผ่านทางเว็บไซต์ • ผลิตเอกสารแนะนำเอกสารหลักสูตร คณะ และมหาวิทยาลัยที่เป็นภาษาต่างประเทศ 	วิเทศสัมพันธ์,	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3.แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึงและเป็นธรรม

โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
พัฒนาภูมิทัศน์ แหล่งสุนทรีย์ะ สื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์

- 4.1 โครงการปรับปรุงพัฒนาภูมิทัศน์และแหล่งสุนทรีย์ะ
- 4.2 โครงการปรับปรุง พัฒนาอาคาร และสิ่งก่อสร้าง
- 4.3 โครงการจัดการขยะ และรณรงค์ ประหยัดพลังงาน
- 4.4 โครงการพัฒนาการประชาสัมพันธ์ สื่อสารภาพลักษณ์ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556-2560
4.1 โครงการปรับปรุงพัฒนาภูมิทัศน์และแหล่งสุนทรียะ	<ul style="list-style-type: none"> ● จำนวนพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นพื้นที่สีเขียวและแสดงถึงสุนทรียภาพ ● ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษา และบุคลากร ต่อภูมิทัศน์ แหล่งสุนทรียะและแหล่งการเรียนรู้ 	2 แห่ง 90	<ul style="list-style-type: none"> ● ปรับปรุงลานนั่งพักผ่อนหน้าอาคาร 100 ปี ● ปรับปรุงห้องน้ำใต้อาคาร 100 ปี ● ปรับปรุงห้องศูนย์บริการข่าวสารและต้อนรับ ● ปรับปรุงศาลพระพรหม ● ซ่อมแซมติดตั้งเครื่องปั่นไฟฟ้าสำรอง ● ปรับปรุงลานจอดรถ ลานกีฬา บริเวณพื้นที่ด้านหลังหอพักและสนามกีฬากลาง ● ติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าบริเวณหอพักนักศึกษา ● จัดทำสวนหย่อมด้านหน้าและด้านข้างอาคาร 100 ปี ● ปรับปรุงพัฒนาระบบประปา ท่อระบายน้ำบริเวณบ้านพัก ● 	คณะ, สนอ.:กองกลาง	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
4.2 โครงการปรับปรุงพัฒนาอาคาร และสิ่งก่อสร้าง	จำนวนอาคาร สิ่งก่อสร้างที่พัฒนาปรับปรุงที่เป็นไปตามแผนดำเนินงาน	80	<ul style="list-style-type: none"> ● ก่อสร้างอาคารโรงเรียนสาธิต ● อาคารส่งเสริมการเรียนรู้ 1-3 ติดตั้งลิฟต์ แอร์ เครื่องเสียง LCD กันห้องเรียน ● อาคารร้อยปี ทาสี ติดตั้งระแนงปิด 	สนอ.	ตุลาคม 2555- กันยายน 2560	6.แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556-2560
			<p>คอมเพรสเซอร์แอร์ ซ่อมแซมห้องน้ำ ที่นั่งพักผ่อน</p> <ul style="list-style-type: none"> อาคารงานยานพาหนะ ลานกิจกรรมหน้าโรงอาหาร อาคาร 80 ปีฯ ติดตั้งลิฟต์ ซุ้มประตูทางเข้า ราวกันตก เก้าอี้ชั้นลอย ตกแต่งภายใน 			
4.3 โครงการจัดการขยะและรณรงค์ประหยัดพลังงาน	ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการจัดการขยะและกิจกรรมรณรงค์เพื่อการประหยัดพลังงาน	90	<ul style="list-style-type: none"> รณรงค์ คัดแยกขยะและของเหลือใช้และการจัดการพลังงาน อาสาดูแลสภาพแวดล้อมและจัดการขยะ พัฒนาระบบจัดเก็บ แปรรูปขยะเพื่อใช้ประโยชน์และกำจัดขยะ จัดทำปุ๋ยและวัสดุคลุมดิน 	คณะ, สนอ., สสร.	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6.แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
4.4 โครงการพัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์ การสื่อสาร ภาพลักษณ์ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์	ร้อยละของการรับรู้ข่าวสาร ข้อมูลของมหาวิทยาลัยของนักศึกษาอาจารย์ บุคลากร ผู้ปกครอง และชุมชน	80%	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมระดมความคิดจัดทำแผนพัฒนางานการประชาสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร พัฒนาระบบฐานข้อมูลเหตุการณ์ข่าวสาร กิจกรรมภายใน ผลิตสื่อใหม่ ช่องทางเผยแพร่กระจายข่าวสารและสื่อสาร 	ฝ่ายปชส. กองกลาง	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6.แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณ ปี 2556-2560
			ภาพลักษณ์องค์กรทั้งภายในและภายนอก <ul style="list-style-type: none"> ● สร้างเครือข่ายครูแนะแนวและแนะแนว ปชส.รับสมัครนักศึกษา ● สำรวจ ติดตาม ประเมินผลการรับรู้ข่าวสารข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ 			

โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5
พัฒนาระบบบริหารยุทธศาสตร์ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และระบบบริหารคุณภาพ

- 5.1 โครงการขับเคลื่อนนโยบายและสนับสนุนการดำเนินการของสภามหาวิทยาลัย
- 5.2 โครงการพัฒนาระบบบริการและการบริหารจัดการส่วนกลาง
- 5.3 โครงการจัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5.4 โครงการพัฒนานโยบาย ระบบงานการวางแผน การจัดการผลงาน และการติดตามประเมินผล
- 5.5 โครงการพัฒนาวิสาหกิจใหม่และจัดการสิทธิประโยชน์
- 5.6 โครงการประกันคุณภาพและพัฒนาการบริหารงาน
- 5.7 โครงการพัฒนาระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556-2560
5.1 โครงการขับเคลื่อนนโยบายและสนับสนุนการดำเนินการของสภามหาวิทยาลัย	คะแนนการประเมินผลการทำงานของสภามหาวิทยาลัยอยู่ในระดับดีขึ้นขึ้นไป	>4	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนานโยบาย ติดตามผลดำเนินงานตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัยทุกชุด สนับสนุนการทำงานของสภามหาวิทยาลัยทุกชุด รวมทั้งคณะอนุกรรมการภายในมหาวิทยาลัย 	สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
5.2 โครงการพัฒนาระบบบริการและการบริหารจัดการส่วนกลาง	ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรภายในและนักศึกษาต่อคุณภาพการบริการของ สนอ.	80%	<ul style="list-style-type: none"> ยกระดับ พัฒนาคุณภาพการให้บริการส่วนกลางในทุกด้านของ สนอ. ปรับปรุงระเบียบ กฎหมายและพัฒนางานนิติการ 	สนอ.	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
5.3 โครงการจัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	ระบบสารสนเทศที่มีการจัดหาใหม่หรือมีการพัฒนาและใช้ประโยชน์ได้	>5 ระบบ	<ul style="list-style-type: none"> จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ พัฒนาระบบฐานข้อมูลและเครือข่ายระบบไอที 	ศูนย์คอมพิวเตอร์	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
5.4.โครงการพัฒนานโยบายระบบงานการวางแผนการจัดการผลงาน และการติดตามประเมินผล	ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี	>4	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัย แผนปฏิบัติราชการประจำปี และแผนงบประมาณประจำปี วางระบบกำกับ ติดตามและวิจัยประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแผนปฏิบัติงาน 	กองนโยบายและแผน.	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556-2560
			<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย 			
5.5. โครงการพัฒนาวิสาหกิจใหม่และจัดการสิทธิประโยชน์	ร้อยละความสำเร็จในการจัดหารายได้จากการพัฒนาวิสาหกิจใหม่และจัดการสิทธิประโยชน์	>90%	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนพัฒนาวิสาหกิจใหม่ พัฒนารูปแบบ ขยายงานและปรับปรุงคุณภาพการให้บริการเดิม พัฒนาพื้นที่เชิงธุรกิจและแหล่งอสังหาริมทรัพย์ใหม่ 	สำนักสิทธิประโยชน์	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
5.6 โครงการประกันคุณภาพและพัฒนาการบริหารงาน	ระดับความสำเร็จในการประกันคุณภาพการศึกษา	>4	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพและดำเนินการตามแผน ประเมินตนเอง รายงานผลและรับการตรวจประเมิน 	สมจ.	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
5.7 โครงการพัฒนาระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน	ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมและตรวจสอบภายใน	>4	<ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ส่งเสริมการจัดระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน 	หน่วยตรวจสอบภายใน	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา

โครงการภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6
พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและหน่วยงานในการปฏิบัติงานตามภารกิจ

- 6.1 โครงการพัฒนางานกองทุนพัฒนาอาจารย์และบุคลากร
- 6.2 โครงการสรรหา และพัฒนาอาจารย์วุฒิปริญญาเอก
- 6.3 โครงการสนับสนุนการผลิตตำราวิชาการ และส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ
- 6.4 โครงการสนับสนุนการเข้าร่วมประชุม สัมมนาทางวิชาการ

โครงการ	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ	ค่าเป้าหมาย	กิจกรรม/แนวทางดำเนินงาน	หน่วยงานรับผิดชอบ	ระยะเวลาดำเนินงาน	โครงสร้างแผนงบประมาณปี 2556-2560
6.1 โครงการพัฒนางานกองทุนพัฒนาอาจารย์และบุคลากร	ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนพัฒนาอาจารย์และบุคลากร	5	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนานโยบาย มาตรการ จัดทำคู่มือการบริหารจัดการกองทุน จัดทำแผนแม่บทการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย จัดประชุมคณะกรรมการกองทุน 	สนอ.	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
6.2 โครงการสรรหา และพัฒนาอาจารย์วุฒิปริญญาเอก	จำนวนอาจารย์ที่มีการศึกษา ระดับปริญญาเอกที่เพิ่มขึ้น	20 %	<ul style="list-style-type: none"> รวบรวม ระดมความคิดเห็นเพื่อพัฒนา มาตรการในการสรรหาอาจารย์วุฒิปริญญาเอก สนับสนุนให้อาจารย์ศึกษาต่อภาคนอก เวลา ระดับ ปริญญาเอก ภายในมหาวิทยาลัย 	สนอ. ,คณะ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
6.3 โครงการสนับสนุนการผลิตตำราวิชาการ และส่งเสริมให้อาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	จำนวนอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้น	25%	<ul style="list-style-type: none"> จัดประชุมจัดแผนพัฒนาอาชีพของอาจารย์เฉพาะบุคคล จัดตั้งคลินิกและจัดประชุมปฏิบัติการสร้างผลงานวิชาการ พัฒนามาตรการ จัดกิจกรรมเพิ่มแรงจูงใจให้อาจารย์จัดทำเอกสารทางวิชาการ 	สนอ. สสว., คณะ	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	6. แผนงานสนับสนุนการจัดการศึกษา
6.4 โครงการสนับสนุนการเข้าร่วม สัมมนาทางวิชาการ	ร้อยละของอาจารย์เข้าร่วมการประชุมสัมมนา ฝึกอบรม	80	สนับสนุนให้อาจารย์ บุคลากรเข้าร่วม ฝึกอบรม ประชุม สัมมนาทางวิชาการ	ทุกหน่วยงาน	ตุลาคม 2555-กันยายน 2560	3. แผนงานสร้างและกระจายโอกาสทางการศึกษา

รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ 2556				
หน่วยงาน	งบแผ่นดิน	กศ.ปช.	บ.กศ.	รวม
คณะครุศาสตร์	12,273,800.-	2,079,300.-	1,049,500.-	15,402,600.-
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	22,536,900.-	2,422,100.-	1,009,200.-	25,968,200.-
คณะวิทยาการจัดการ	20,112,700.-	3,224,400.-	986,900.-	24,324,000.-
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	21,546,600.-	2,256,300.-	1,661,900.-	219,564,800.-
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	12,849,600.-	1,599,200.-	714,300.-	15,163,100.-
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	7,512,000.-	636,500.-	790,800.-	8,939,300.-
บัณฑิตวิทยาลัย	2,623,700.-	5,518,000.-	25,000.-	8,166,700.-
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	308,000.-	46,090,000.-	90,000.-	46,488,000.-
ศูนย์ กทม. (วิทยาลัยการจัดการ)	8,343,100.-	1,342,200.-	25,000.-	9,710,300.-
ศูนย์สระแก้ว(วิทยาลัยอุษาคเนย์)	4,030,100.-	1,633,000.-	1,409,000.-	7,072,100.-
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	2,409,000.-	36,042,000.-	6,025,000.-	44,476,000.-
สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	2,526,800.-	22,524,000.-	25,000.-	25,075,800.-
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5,275,100.-	4,578,000.-	376,600.-	10,229,700.-
สถาบันวิจัยและพัฒนา	8,053,400.-	19,118,000.-	25,000.-	27,196,400.-
สำนักมาตรฐานและจัดการคุณภาพ	1,228,000.-	9,000.-	-	1,237,000.-
สำนักศึกษาทั่วไป (GE)	1,385,900.-	509,000.-	-	1,894,900.-
สำนักศิลปวัฒนธรรม	1,843,600.-	9,000.-	25,000.-	1,877,600.-
กองกลาง	124,582,700.-	11,497,000.-	107,147,900.-	243,227,600.-
กองนโยบายและแผน	6,160,100.-	31,030,000.-	25,000.-	37,215,100.-
กองพัฒนานักศึกษา	3,182,300.-	45,000.-	6,060,800.-	9,288,100.-
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	724,700.-	3,009,000.-	25,000.-	3,758,700.-
สำนักงานวิเทศสัมพันธ์	151,300.-	3,006,000.-	5,000,000.-	8,157,300.-
ศูนย์วิทยาศาสตร์	2,365,100.-	-	-	2,365,100.-

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

หน่วยงาน	งบแผ่นดิน	กศ.ปช.	บ.กศ.	รวม
ศูนย์ภาษา	1,000,000.-	1,500,000.-	-	2,500,000.-
สำนักสิทธิประโยชน์	1,001,500.-	52,000,000.-	13,333,300.-	66,334,800.-
หน่วยตรวจสอบภายใน	453,800.-	109,000.-	-	562,800.-
โรงเรียนสาธิต	7,139,600.-	-	28,169,800.-	35,309,400.-
รวม	281,619,400.-	285,000,000.-	174,000,000.-	740,619,400.-

ค่าใช้จ่ายจากการจัดหารายได้

สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ (การบริการวิชาการ)	25,000,000	บาท
สถาบันวิจัยและพัฒนา (การบริการวิชาการ)	15,000,000	บาท
สำนักสิทธิประโยชน์	65,000,000	บาท
จากเงินคงคลังและสิทธิประโยชน์	<u>91,000,000</u>	บาท
รวม	<u>196,000,000</u>	บาท

งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ปีงบประมาณ 2556

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

หมวดรายจ่าย	ปีงบประมาณ 2556		รวมงบประมาณ ทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงิน รายได้	
1. งบบุคลากร	102,445,600.-	25,000,000.-	127,445,600.-
1.1 เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	96,141,900.-	25,000,000.-	121,141,900.-
1.2 พนักงานราชการ/ มหาวิทยาลัย	3,947,700.-	-	3,947,700.-
1.3 ค่าจ้างชั่วคราว	2,356,000.-	-	2,356,000.-
2. งบดำเนินการ	34,598,900.-	112,760,000.-	147,358,900.-
2.1 ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	25,727,200.-	107,760,000.-	133,487,200.-
2.2 ค่าสาธารณูปโภค	8,817,700.-	5,000,000.-	13,871,700.-
3. งบลงทุน	9,374,300.-	96,000,000.-	105,374,300.-
3.1 ค่าครุภัณฑ์	-	5,000,000.-	5,000,000.-
3.2 ค่าสิ่งก่อสร้าง	9,374,300.-	91,000,000.-	100,374,300.-
4. งบเงินอุดหนุน	127,620,200.-	81,500,000.-	209,120,200.-
5. งบรายจ่ายอื่น	7,580,400.-	143,740,000.-	151,320,400.-
รวมทั้งสิ้น	281,619,400.-	459,000,000.-	740,619,400.-

งบประมาณตามยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ 2556

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

งบประมาณตามยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ 2556		รวมงบประมาณ ทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงิน รายได้	
1.ค่าใช้จ่ายบุคลากร	102,445,600.-	25,000,000.-	127,445,600.-
2.ค่าใช้จ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	179,173,800.-	434,000,000.-	613,173,800.-
2.1 ประเด็นที่ 1. พัฒนาทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้สู่ประเทศ อาเซียน	126,308,600	162,694,700.-	289,003,300.-
2.2 ประเด็นที่ 2. เพิ่มผลงานด้าน ท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อน นโยบายสาธารณะ	12,030,800	41,600,000.-	53,630,800.-
2.3 ประเด็นที่ 3. สร้างเครือข่าย และแสวงหาพันธมิตรในการ ปฏิบัติงานตามภารกิจเชิง บูรณาการ	-	8,194,100.-	8,194,100.-
2.4 ประเด็นที่ 4. พัฒนาภูมิทัศน์ แหล่งสุนทรีย์ะ สื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์	9,374,300.-	81,300,000.-	90,674,300.-
2.5 ประเด็นที่ 5. พัฒนาระบบ บริหารยุทธศาสตร์ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ และระบบบริหารคุณภาพ	31,460,100.-	129,211,200.-	160,671,300.-
2.6 ประเด็นที่ 6. พัฒนา สมรรถนะของบุคลากรและ หน่วยงานในการปฏิบัติงานตาม ภารกิจ	-	11,000,000.-	11,000,000.-

แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2556
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

แผน	ต.ค.55	พ.ย.55	ธ.ค.55	ม.ค.56	ก.พ.56	มี.ค.56	เม.ย.56	พ.ค.56	มิ.ย.56	ก.ค.56	ส.ค.56	ก.ย.56	รวม
รายได้จากการศึกษา	24,006,300	34,294,700	27,435,875	13,717,900	10,288,400	27,435,825	37,724,200	41,153,700	41,153,725	34,294,700	27,435,800	24,006,375	342,947,500.-
งบม.แผ่นดิน	24,641,600	35,202,400	28,162,062.5	14,080,900	10,560,700	28,162,037.5	38,722,600	42,242,900	42,242,987.5	35,202,400	28,161,900	24,641,762.5	352,024,250.-
เงินรายได้อื่น ๆ	16,156,100	23,080,200	18,464,325	9,232,100	6,924,000	18,464,275	25,388,200	27,696,300	27,696,375	23,080,200	18,464,200	16,156,225	230,802,500.-
รวม	64,804,100	92,577,400	74,062,062.5	37,030,900	27,773,200	74,062,037.5	101,835,100	111,092,900	111,092,987.5	92,577,400	74,061,900	64,804,262.5	925,774,250.-

แผน	ต.ค.55	พ.ย.55	ธ.ค.55	ม.ค.56	ก.พ.56	มี.ค.56	เม.ย.56	พ.ค.56	มิ.ย.56	ก.ค.56	ส.ค.56	ก.ย.56	รวม
รายจ่าย	6,858,900	5,487,100	4,801,375	5,487,100	5,487,100	6,173,175	6,858,900	5,487,100	4,801,375	4,801,200	5,487,100	6,859,075	274,358,000.-
งบม.แผ่นดิน	7,040,400	5,632,300	4,928,512.5	5,632,300	5,632,300	6,336,612.5	7,040,400	5,632,300	4,928,512.5	4,928,300	5,632,300	7,040,612.5	281,619,400.-
เงินจ่ายอื่น	4,616,000	3,692,800	3,231,325	3,692,800	3,692,800	4,154,525	4,616,000	3,692,800	3,231,325	3,231,200	3,692,800	4,616,125	184,642,000.-
รวม	18,515,400	14,812,300	12,961,012.5	14,812,300	14,812,300	16,664,122.5	18,515,400	14,812,300	12,961,012.5	12,960,800	14,812,300	18,515,612.5	740,619,400.-

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานประจำปีงบประมาณ 2557				
หน่วยงาน	งบแผ่นดิน	กศ.ปช.	บ.กศ.	รวม
คณะครุศาสตร์	12,887,490	2,183,265	1,101,975	16,172,730
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	23,663,745	2,543,205	1,059,660	27,266,610
คณะวิทยาการจัดการ	21,118,335	3,385,620	1,036,245	25,540,200
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	22,623,930	2,369,115	3,979,815	28,972,860
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	13,492,080	1,679,160	750,015	15,921,255
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	7,887,600	668,325	830,340	9,386,265
บัณฑิตวิทยาลัย	2,754,885	5,793,900	26,250	8,575,035
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	323,400	51,527,010	94,500	51,944,910
ศูนย์ กทม.(วิทยาลัยการจัดการ)	8,760,255	1,409,310	26,250	10,195,815
ศูนย์สระแก้ว(วิทยาลัยอู่ตะเภา)	4,231,605	1,714,650	3,714,270	9,660,525
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	2,529,450	40,976,610	8,561,070	52,067,130
สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	2,653,140	26,782,710	26,250	29,462,100
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5,538,855	4,806,900	395,430	10,741,185
สถาบันวิจัยและพัฒนา	8,456,070	26,338,920	26,250	34,821,240
สำนักมาตรฐานและจัดการคุณภาพ	1,289,400	9,450	-	1,298,850
สำนักศึกษาทั่วไป(GE)	1,455,195	534,450	-	1,989,645
สำนักศิลปวัฒนธรรม	1,935,780	9,450	26,250	1,971,480
กองกลาง	130,811,835	16,977,390	112,505,295	260,294,520
กองนโยบายและแผน	6,468,105	32,581,500	26,250	39,075,855
กองพัฒนานักศึกษา	3,341,485	47,250	8,598,660	11,987,395
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	760,935	3,159,450	26,250	3,946,635
สำนักงานวิเทศสัมพันธ์	158,865	3,156,300	7,484,820	10,799,985
ศูนย์วิทยาศาสตร์	2,483,355	-	-	2,483,355
ศูนย์ภาษา	1,050,000	1,575,000	-	2,625,000
สำนักสิทธิประโยชน์	1,051,575	57,732,510	13,999,965	72,784,050
หน่วยตรวจสอบภายใน	476,490	114,450	-	590,940
โรงเรียนสาธิต	7,496,580	-	29,578,290	37,074,870
รวม	295,700,440	288,075,900	193,874,100	777,650,440

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

ค่าใช้จ่ายจากการจัดหารายได้

สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการการให้บริการวิชาการสนับสนุนจากภายนอก (การบริการวิชาการ)	48,825,000
สถาบันวิจัยและพัฒนา (การทำวิจัยทุนสนับสนุนจาก ภายนอก)	15,750,000
สำนักสิทธิประโยชน์	56,700,000
งบประมาณจากเงินคงคลัง	63,000,000
รวม	184,275,000

งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ปีงบประมาณ 2557
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

หมวดรายจ่าย	ปีงบประมาณ 2557		รวมงบประมาณ ทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงิน รายได้	
1.งบบุคลากร	93,596,697	20,113,800	113,710,497
1.1 เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	73,006,629	20,113,800	93,120,429
1.2 พนักงานราชการ/ มหาวิทยาลัย	4,145,085	-	4,145,085
1.3 ค่าจ้างชั่วคราว	2,473,800	-	2,473,800
2.งบดำเนินงาน	22,357,662	92,791,600	115,149,262
2.1 ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	9,549,581	87,717,000	97,266,581
2.2 ค่าสาธารณูปโภค	9,258,585	5,250,000	14,508,585
3.งบลงทุน	9,843,015	57,846,600	67,689,615
3.1 ค่าครุภัณฑ์	-	5,250,000	5,250,000
3.2 ค่าสิ่งก่อสร้าง	9,843,015	63,807,400	73,650,415
4.งบเงินอุดหนุน	53,666,911	67,166,400	120,833,311
5.งบรายจ่ายอื่น	7,959,420	61,893,400	69,852,820
รวมทั้งสิ้น	295,700,400	481,950,000	777,650,400

งบประมาณตามยุทธศาสตร์ งบประมาณ 2557

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

งบประมาณตามยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ 2557		รวมงบประมาณทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	
1.ค่าใช้จ่ายบุคลากร	107,567,880	26,250,000	133,817,880
2.ค่าใช้จ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	188,132,490	455,700,000	643,832,490
2.1 ประเด็นที่ 1 พัฒนาศักยภาพสมรรถนะการเรียนรู้สู่ประเทศไทยอาเซียน	132,624,030	170,829,435	303,453,465
2.2 ประเด็นที่ 2 เพิ่มผลงานด้านท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ	12,632,340	43,680,000	56,312,340
2.3 ประเด็นที่ 3 สร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ	-	8,603,805	8,603,805
2.4 ประเด็นที่ 4 พัฒนาภูมิทัศน์แหล่งสุนทรียะสื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์	9,843,015	85,365,000	95,208,015
2.5 ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบบริหารยุทธศาสตร์ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และระบบบริหารคุณภาพ	33,033,105	135,671,760	168,704,865
2.6 ประเด็นที่ 6 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและหน่วยงานในการปฏิบัติงานตามภารกิจ	-	11,550,000	11,550,000

แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2557
สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

แผน	ต.ค.-55	พ.ย.-55	ธ.ค.-55	ม.ค.-56	ก.พ.56	มี.ค.-56	เม.ย56	พ.ค.-56	มิ.ย.-56	ก.ค.-56	ส.ค.-56	ก.ย.-56	รวม
รายได้จากการศึกษา	22,135,800	14,757,200	55,339,500	33,203,600	25,825,100	14,757,200	55,339,500	22,135,800	14,757,200	11,067,900	73,786,000	25,825,100	368,929,900
งบม.แผ่นดิน	39,380,500	47,256,500	43,318,500	27,566,300	31,504,400	27,566,300	23,628,300	31,504,400	27,566,300	35,442,500	31,504,400	27,566,300	393,804,700
เงินรายได้อื่นๆ	10,987,000	13,184,500	12,085,700	7,690,900	8,789,600	7,690,900	6,592,200	8,789,600	7,690,900	9,888,300	8,789,600	7,690,900	109,870,100
รวม	72,503,300	75,198,200	110,743,700	68,460,800	66,119,100	50,014,400	85,560,000	62,429,800	50,014,400	56,398,700	114,080,000	61,082,300	872,604,700

แผน	ต.ค.-55	พ.ย.-55	ธ.ค.-55	ม.ค.-56	ก.พ.56	มี.ค.-56	เม.ย56	พ.ค.-56	มิ.ย.-56	ก.ค.-56	ส.ค.-56	ก.ย.-56	รวม
รายจ่าย	16,156,175	16,963,983	16,156,175	17,812,182	16,963,983	16,156,175	17,812,182	16,963,983	16,156,175	16,963,983	16,156,175	17,812,182	202,073,353
งบม.แผ่นดิน	24,038,990	25,873,785	24,641,700	24,038,990	23,093,996	24,038,990	22,806,905	25,873,785	24,641,700	23,093,996	24,038,990	24,393,985	290,575,812
เงินจ่ายอื่น	24,006,325	23,093,996	24,006,325	23,093,996	23,229,800	24,006,325	24,698,328	23,093,996	24,006,325	24,655,498	24,006,325	23,093,996	284,991,235
รวม	64,201,490	65,931,764	64,804,200	64,945,168	63,287,779	64,201,490	65,317,415	65,931,764	64,804,200	64,713,477	64,201,490	65,300,163	777,640,400

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานประจำปีงบประมาณ 2558				
หน่วยงาน	งบแผ่นดิน	กศ.ปช.	บ.กศ.	รวม
คณะครุศาสตร์	13,531,865	2,292,428	1,157,074	16,981,367
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	24,846,932	2,670,365	1,112,643	28,629,941
คณะวิทยาการจัดการ	22,174,252	3,554,901	1,088,057	26,817,210
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	23,755,127	2,487,571	4,178,806	30,421,503
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	14,166,684	1,763,118	787,511	16,717,313
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	8,281,980	701,741	871,857	9,855,578
บัณฑิตวิทยาลัย	2,892,629	6,083,595	27,563	9,003,787
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	339,570	54,103,361	99,225	54,542,156
ศูนย์ กทม.(วิทยาลัยการจัดการ)	9,198,268	1,479,776	27,563	10,705,606
ศูนย์สระแก้ว(วิทยาลัยอุษาคเนย์)	4,443,185	1,800,383	3,899,984	10,143,551
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	2,655,923	43,025,441	8,989,124	54,670,487
สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	2,785,797	28,121,846	27,563	30,935,205
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	5,815,798	5,047,245	415,202	11,278,244
สถาบันวิจัยและพัฒนา	8,878,874	27,655,866	27,563	36,562,302
สำนักมาตรฐานและจัดการคุณภาพ	1,353,870	9,923	-	1,363,793
สำนักศึกษาทั่วไป(GE)	1,527,955	561,173	-	2,089,127
สำนักศิลปวัฒนธรรม	2,032,569	9,923	27,563	2,070,054
กองกลาง	137,352,303	17,826,260	118,130,560	273,309,122
กองนโยบายและแผน	6,791,572	34,210,575	27,563	41,029,710
กองพัฒนานักศึกษา	3,508,559	49,613	9,028,593	12,586,765
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	798,982	3,317,423	27,563	4,143,967
สำนักงานวิเทศสัมพันธ์	166,808	3,314,115	7,859,061	11,339,984
ศูนย์วิทยาศาสตร์	2,607,523			2,607,523
ศูนย์ภาษา	1,102,500	1,653,750	-	2,756,250
สำนักสิทธิประโยชน์	1,104,154	60,619,136	14,699,963	76,423,253
หน่วยตรวจสอบภายใน	500,315	120,177	-	620,492
โรงเรียนสาธิต	7,871,409	-	31,057,205	38,928,614
รวม	310,485,400	302,479,700	203,567,800	816,532,900

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

ค่าใช้จ่ายจากการจัดหารายได้

สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการการให้บริการวิชาการสนับสนุนจากภายนอก

(การบริการวิชาการ) 51,266,250 บาท

สถาบันวิจัยและพัฒนา (การทำวิจัยทุนสนับสนุนจาก
ภายนอก) 16,537,500 บาท

สำนักสิทธิประโยชน์ 59,535,000 บาท

งบประมาณจากเงินคงคลัง 66,150,000 บาท

รวม 193,488,750 บาท

งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ปีงบประมาณ 2558
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

หมวดรายจ่าย	ปีงบประมาณ 2558		รวมงบประมาณทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	
1.งบบุคลากร	98,276,532	21,119,490	119,396,022
1.1 เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	76,656,960	21,119,490	97,776,450
1.2 พนักงานราชการ/ มหาวิทยาลัย	4,352,339	-	4,352,339
1.3 ค่าจ้างชั่วคราว	2,597,490	-	2,597,490
2.งบดำเนินงาน	23,475,545	97,431,180	120,906,725
2.1 ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	10,027,060	92,102,850	102,129,910
2.2 ค่าสาธารณูปโภค	9,721,514	5,512,500	15,234,014
3.งบลงทุน	10,335,166	60,738,930	71,074,096
3.1 ค่าครุภัณฑ์	-	5,512,500	5,512,500
3.2 ค่าสิ่งก่อสร้าง	10,335,146	66,997,770	77,332,916
4.งบเงินอุดหนุน	56,350,257	70,524,720	126,874,977
5.งบรายจ่ายอื่น	8,357,391	64,988,070	73,345,461
รวมทั้งสิ้น	310,485,400	506,047,500	816,532,900

งบประมาณตามยุทธศาสตร์ งบประมาณ 2558
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

งบประมาณตามยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ 2558		รวมงบประมาณทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	
1.ค่าใช้จ่ายบุคลากร	112,946,274	27,562,500	140,508,774
2.ค่าใช้จ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	197,539,115	478,485,000	676,024,115
2.1 ประเด็นที่ 1 พัฒนาทักษะสมรรถนะการเรียนรู้สู่ประเทศอาเซียน	139,255,232	179,370,907	318,626,138
2.2 ประเด็นที่ 2 เพิ่มผลงานด้านท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ	13,263,957	45,864,000	59,127,957
2.3 ประเด็นที่ 3 สร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ	-	9,033,995	9,033,995
2.4 ประเด็นที่ 4 พัฒนาภูมิทัศน์แหล่งสุนทรียะสื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์	10,335,166	89,633,250	99,968,416
2.5 ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบบริหารยุทธศาสตร์ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และระบบบริหารคุณภาพ	34,684,760	142,455,348	177,140,108
2.6 ประเด็นที่ 6 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและหน่วยงานในการปฏิบัติงานตามภารกิจ	-	12,127,500	12,127,500

แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2558
สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

แผน	ต.ค.57	พ.ย.57	ธ.ค.57	ม.ค.58	ก.พ.58	มี.ค.58	เม.ย.58	พ.ค.58	มิ.ย.58	ก.ค.58	ส.ค.58	ก.ย.58	รวม
รายได้จากการศึกษา	18,013,100	12,008,800	45,032,800	27,019,700	21,015,300	12,008,800	45,032,800	18,013,100	12,008,800	9,003,900	60,046,400	21,015,300	300,218,800
งบม.แผ่นดิน	43,956,850	52,748,250	48,352,500	30,769,800	35,165,400	30,769,800	26,374,200	35,165,500	30,769,800	39,561,100	35,165,500	30,769,800	439,568,500
เงินรายได้อื่นๆ	19,458,600	23,350,300	21,404,400	13,621,000	15,566,800	13,621,000	11,675,200	15,566,800	13,621,000	17,512,700	15,566,800	13,621,000	194,585,600
รวม	81,428,550	88,107,350	114,789,700	71,410,500	71,747,500	56,399,600	83,082,200	68,745,400	56,399,600	66,077,700	110,778,700	65,406,100	934,372,900

แผน	ต.ค.57	พ.ย.57	ธ.ค.57	ม.ค.58	ก.พ.58	มี.ค.58	เม.ย.58	พ.ค.58	มิ.ย.58	ก.ค.58	ส.ค.58	ก.ย.58	รวม
รายจ่าย	16,963,984	17,812,182	16,974,464	18,702,791	17,812,182	16,963,984	18,702,791	17,812,182	16,963,984	17,812,182	16,963,984	18,702,791	212,187,501
งบม.แผ่นดิน	25,240,940	27,167,474	25,873,785	25,240,940	24,248,696	25,240,940	23,947,250	27,167,474	25,873,785	24,248,696	25,240,940	25,613,684	305,104,603
เงินจ่ายอื่น	25,206,641	24,248,696	25,206,641	24,248,696	24,391,290	25,206,641	25,933,244	24,248,696	25,206,641	25,888,273	25,206,641	24,248,696	299,240,797
รวม	67,411,565	69,228,352	68,054,890	68,192,426	66,452,168	67,411,565	68,583,286	69,228,352	68,044,410	67,949,151	67,411,565	68,565,171	816,532,900

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานประจำปีงบประมาณ 2559				
หน่วยงาน	งบแผ่นดิน	กศ.ปช.	บ.กศ.	รวม
คณะครุศาสตร์	14,208,458	2,407,050	1,214,927	17,830,435
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	26,089,279	2,803,884	1,168,275	30,061,438
คณะวิทยาการจัดการ	23,282,964	3,732,646	1,142,460	28,158,071
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	24,942,883	2,611,949	4,387,746	31,942,578
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	14,875,018	1,851,274	826,887	17,553,179
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	8,696,079	736,828	915,450	10,348,357
บัณฑิตวิทยาลัย	3,037,261	6,387,775	28,941	9,453,976
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	356,549	56,808,529	104,186	57,269,263
ศูนย์ กทม.(วิทยาลัยการจัดการ)	9,658,181	1,553,764	28,941	11,240,886
ศูนย์สระแก้ว(วิทยาลัยอุษาคเนย์)	4,665,345	1,890,402	4,094,983	10,650,729
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	2,788,719	45,176,713	9,438,580	57,404,011
สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	2,925,087	29,527,938	28,941	32,481,965
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6,106,588	5,299,607	435,962	11,842,156
สถาบันวิจัยและพัฒนา	9,322,817	29,038,659	28,941	38,390,417
สำนักมาตรฐานและจัดการคุณภาพ	1,421,564	10,419	-	1,431,982
สำนักศึกษาทั่วไป(GE)	1,604,352	589,231	-	2,193,584
สำนักศิลปวัฒนธรรม	2,134,197	10,419	28,941	2,173,557
กองกลาง	144,219,918	18,717,572	124,037,088	286,974,578
กองนโยบายและแผน	7,131,151	35,921,104	28,942	43,081,196
กองพัฒนานักศึกษา	3,683,987	52,093	9,480,023	13,216,103
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	838,931	3,483,294	28,950	4,351,174
สำนักงานวิเทศสัมพันธ์	175,149	3,479,821	8,252,014	11,906,983
ศูนย์วิทยาศาสตร์	2,737,899	-	-	2,737,899
ศูนย์ภาษา	1,157,625	1,736,438	-	2,894,063
สำนักสิทธิประโยชน์	1,159,361	63,650,092	15,434,961	80,244,415
หน่วยตรวจสอบภายใน	525,360	126,201	-	651,561
โรงเรียนสาธิต	8,264,979	-	32,610,065	40,875,044
รวม	326,009,700	317,603,700	213,746,201	857,359,600

ค่าใช้จ่ายจากการจัดหารายได้

สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการการให้บริการวิชาการสนับสนุนจากภายนอก (การบริการวิชาการ)	53,829,563 บาท
สถาบันวิจัยและพัฒนา (การทำวิจัยทุนสนับสนุนจาก ภายนอก)	17,364,375 บาท
สำนักสิทธิประโยชน์	62,511,750 บาท
งบประมาณจากเงินคงคลัง	69,457,500 บาท
รวม	203,163,188 บาท

งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ปีงบประมาณ 2559
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

หมวดรายจ่าย	ปีงบประมาณ 2559		รวมงบประมาณทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	
1.งบบุคลากร	103,190,358	22,175,465	125,365,823
1.1 เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	80,489,808	22,175,465	102,665,273
1.2 พนักงานราชการ/ มหาวิทยาลัย	4,569,956	-	4,569,956
1.3 ค่าจ้างชั่วคราว	2,727,365	-	2,727,365
2.งบดำเนินงาน	24,649,322	102,302,739	126,952,061
2.1 ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	10,528,413	96,707,993	107,236,406
2.2 ค่าสาธารณูปโภค	10,207,590	5,788,125	15,995,715
3.งบลงทุน	10,851,954	63,775,877	74,627,831
3.1 ค่าครุภัณฑ์	-	5,788,125	5,788,125
3.2 ค่าสิ่งก่อสร้าง	10,851,903	70,347,659	81,199,562
4.งบเงินอุดหนุน	59,167,769	74,050,956	133,218,725
5.งบรายจ่ายอื่น	8,775,261	68,237,498	77,012,759
รวมทั้งสิ้น	326,009,700	531,349,900	857,359,600

งบประมาณตามยุทธศาสตร์ งบประมาณ 2559
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

งบประมาณตามยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ 255		รวมงบประมาณทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	
1.ค่าใช้จ่ายบุคลากร	118,593,588	28,940,625	147,534,213
2.ค่าใช้จ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	207,416,070	502,409,250	709,825,320
2.1 ประเด็นที่ 1 พัฒนาทักษะสมรรถนะการเรียนรู้สู่ประเทศไทยอาเซียน	146,217,993	188,339,452	334,557,445
2.2 ประเด็นที่ 2 เพิ่มผลงานด้านท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ	13,927,155	48,157,200	62,084,355
2.3 ประเด็นที่ 3 สร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ	-	9,485,695	9,485,695
2.4 ประเด็นที่ 4 พัฒนาภูมิทัศน์แหล่งสุนทรียะสื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์	10,851,924	94,114,913	104,966,837
2.5 ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบบริหารยุทธศาสตร์ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และระบบบริหารคุณภาพ	36,418,998	149,578,115	185,997,114
2.6 ประเด็นที่ 6 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและหน่วยงานในการปฏิบัติงานตามภารกิจ	-	12,733,875	12,733,875

แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2559
สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

แผน	ต.ค.58	พ.ย.58	ธ.ค.58	ม.ค.59	ก.พ.59	มี.ค.59	เม.ย.59	พ.ค.59	มิ.ย.59	ก.ค.59	ส.ค.59	ก.ย.59	รวม
รายได้จากการศึกษา	26,128,100	31,934,300	37,740,600	23,225,000	30,352,500	20,322,000	23,225,000	20,321,800	17,418,800	26,128,100	23,225,000	20,321,800	300,343,000
งบม.แผ่นดิน	44,965,700	54,957,700	64,950,000	39,969,500	42,500,243	34,973,000	39,969,500	34,973,000	29,976,900	44,965,700	39,969,300	34,973,000	507,143,543
เงินรายได้อื่นๆ	8,352,000	10,208,000	12,064,000	7,424,000	6,496,000	6,496,000	7,424,000	6,496,000	5,568,000	8,352,000	7,442,000	6,496,000	92,818,000
รวม	79,445,800	97,100,000	114,754,600	70,618,500	79,348,743	61,791,000	70,618,500	61,790,800	52,963,700	79,445,800	70,636,300	61,790,800	900,304,543

แผน	ต.ค.58	พ.ย.58	ธ.ค.58	ม.ค.59	ก.พ.59	มี.ค.59	เม.ย.59	พ.ค.59	มิ.ย.59	ก.ค.59	ส.ค.59	ก.ย.59	รวม
รายจ่าย	17,812,183	18,702,791	17,823,187	19,637,931	18,702,791	17,812,183	19,637,931	18,702,791	17,812,183	18,702,791	17,812,183	19,637,931	222,796,876
งบม.แผ่นดิน	26,502,986	28,525,848	27,167,529	26,502,986	25,461,131	26,502,986	25,144,613	28,525,848	27,167,474	25,461,131	26,502,986	26,894,368	320,359,887
เงินจ่ายอื่น	26,466,973	25,461,131	26,466,973	25,461,131	25,610,855	26,466,973	27,229,907	25,461,131	26,466,973	27,182,687	26,466,973	25,461,131	314,202,837
รวม	70,782,143	72,689,770	71,457,690	71,602,048	69,774,776	70,782,143	72,012,450	72,689,770	71,446,631	71,346,608	70,782,143	71,993,430	857,359,600

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

รายละเอียดผลการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานประจำปีงบประมาณ 2560				
หน่วยงาน	งบแผ่นดิน	กศ.ปช.	บ.กศ.	รวม
คณะครุศาสตร์	14,918,881	2,527,402	1,275,674	18,721,957
คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	27,393,743	2,944,078	1,226,689	31,564,509
คณะวิทยาการจัดการ	24,447,113	3,919,278	1,199,583	29,565,974
คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	26,190,027	2,742,547	4,607,133	33,539,707
คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม	15,618,769	1,943,838	868,231	18,430,838
คณะเทคโนโลยีการเกษตร	9,130,883	773,670	961,222	10,865,775
บัณฑิตวิทยาลัย	3,189,124	6,707,163	30,388	9,926,675
วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ	374,376	59,648,955	109,396	60,132,726
ศูนย์ กทม.(วิทยาลัยการจัดการ)	10,141,090	1,631,452	30,388	11,802,930
ศูนย์สระแก้ว(วิทยาลัยอู่ตะเภา)	4,898,612	1,984,922	4,299,732	11,183,265
สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	2,928,155	47,435,548	9,910,509	60,274,211
สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	3,071,341	31,004,335	30,388	34,106,064
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6,411,917	5,564,588	457,760	12,434,264
สถาบันวิจัยและพัฒนา	9,788,958	30,490,592	30,388	40,309,938
สำนักมาตรฐานและจัดการคุณภาพ	1,492,642	10,940	-	1,503,581
สำนักศึกษาทั่วไป(GE)	1,684,570	618,693	-	2,303,263
สำนักศิลปวัฒนธรรม	2,240,907	10,940	30,388	2,282,235
กองกลาง	151,430,914	19,653,451	130,238,942	301,323,307
กองนโยบายและแผน	7,487,708	37,717,159	30,388	45,235,255
กองพัฒนานักศึกษา	3,868,187	54,703	9,954,024	13,876,913
สำนักงานสภามหาวิทยาลัย	880,877	3,657,458	30,398	4,568,733
สำนักงานวิเทศสัมพันธ์	183,921	3,653,812	8,664,615	12,502,348
ศูนย์วิทยาศาสตร์	2,874,794	-	-	2,874,794
ศูนย์ภาษา	1,215,506	1,823,259	-	3,038,766
สำนักสิทธิประโยชน์	1,217,330	66,832,597	16,206,709	84,256,636
หน่วยตรวจสอบภายใน	551,628	132,512	-	684,140
โรงเรียนสาธิต	8,678,228	-	34,240,568	42,918,796
รวม	342,310,200	333,483,891	224,433,510	900,227,600

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

ค่าใช้จ่ายจากการจัดหารายได้

สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการการให้บริการวิชาการสนับสนุนจากภายนอก (การบริการวิชาการ)	56,521,041 บาท
สถาบันวิจัยและพัฒนา (การทำวิจัยทุนสนับสนุนจาก ภายนอก)	18,232,594 บาท
สำนักสิทธิประโยชน์	65,637,338 บาท
งบประมาณจากเงินคงคลัง	72,930,375 บาท
รวม	213,321,347 บาท

งบประมาณตามหมวดรายจ่าย ปีงบประมาณ 2560
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

หมวดรายจ่าย	ปีงบประมาณ 2560		รวมงบประมาณทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	
1.งบบุคลากร	108,349,876	23,284,238	131,634,114
1.1 เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	84,514,299	23,284,238	107,798,537
1.2 พนักงานราชการ/ มหาวิทยาลัย	4,798,454	-	4,798,454
1.3 ค่าจ้างชั่วคราว	2,863,733	-	2,863,733
2.งบดำเนินงาน	25,881,788	107,417,876	133,299,664
2.1 ค่าตอบแทนใช้สอยวัสดุ	11,054,834	101,543,392	112,598,226
2.2 ค่าสาธารณูปโภค	10,717,969	6,077,531	16,795,501
3.งบลงทุน	11,394,552	66,964,670	78,359,222
3.1 ค่าครุภัณฑ์	-	6,077,531	6,077,531
3.2 ค่าสิ่งก่อสร้าง	11,394,498	73,865,041	85,259,540
4.งบเงินอุดหนุน	62,126,158	77,753,504	139,879,662
5.งบรายจ่ายอื่น	9,214,038	71,649,379	80,863,417
รวมทั้งสิ้น	342,310,200	557,917,401	900,227,600

งบประมาณตามยุทธศาสตร์ งบประมาณ 2560
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

งบประมาณตามยุทธศาสตร์	ปีงบประมาณ 2560		รวมงบประมาณทั้งสิ้น
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	
1.ค่าใช้จ่ายบุคลากร	124,523,267	30,387,656	154,910,923
2.ค่าใช้จ่ายขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	217,786,874	527,529,713	745,316,586
2.1 ประเด็นที่ 1 พัฒนาทักษะสมรรถนะการเรียนรู้สู่ประเทศอาเซียน	153,528,893	197,756,425	351,285,317
2.2 ประเด็นที่ 2 เพิ่มผลงานด้านท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ	14,623,513	50,565,060	65,188,573
2.3 ประเด็นที่ 3 สร้างเครือข่ายและแสวงหาพันธมิตรในการปฏิบัติงานตามภารกิจเชิงบูรณาการ	-	9,959,980	9,959,980
2.4 ประเด็นที่ 4 พัฒนาภูมิทัศน์แหล่งสุนทรียะสื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์	11,394,520	98,820,658	110,215,178
2.5 ประเด็นที่ 5 พัฒนาระบบบริหารยุทธศาสตร์ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และระบบบริหารคุณภาพ	38,239,948	157,057,021	195,296,969
2.6 ประเด็นที่ 6 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรและหน่วยงานในการปฏิบัติงานตามภารกิจ	-	13,370,569	13,370,569

แผนจัดทำ Cash Flow ปีงบประมาณ 2560
สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

แผน	ต.ค.59	พ.ย.59	ธ.ค.59	ม.ค.60	ก.พ.60	มี.ค.60	เม.ย.60	พ.ค.60	มิ.ย.60	ก.ค.60	ส.ค.60	ก.ย.60	รวม
รายได้จากการศึกษา	29,179,808	41,685,422	33,348,478	16,674,193	12,505,615	33,348,417	33,348,417	29,179,808	33,348,417	29,179,808	33,348,386	33,348,417	358,495,184
งบบ.แผ่นดิน	29,952,019	2,788,737	34,231,163	17,115,422	12,836,597	34,231,133	34,231,133	29,952,019	34,231,133	29,952,019	34,230,965	34,231,133	367,983,471
เงินรายได้ อื่นๆ	19,637,841	28,054,127	22,443,502	11,221,675	8,416,165	22,443,442	22,443,442	19,637,841	22,443,442	19,637,841	22,443,351	22,443,442	241,266,109
รวม	78,769,667	112,528,287	90,023,143	45,011,290	33,758,377	90,022,991	90,022,991	78,769,667	90,022,991	78,769,667	90,022,702	90,022,991	967,744,764

แผน	ต.ค.59	พ.ย.59	ธ.ค.59	ม.ค.60	ก.พ.60	มี.ค.60	เม.ย.60	พ.ค.60	มิ.ย.60	ก.ค.60	ส.ค.60	ก.ย.60	รวม
รายจ่าย	18,702,792	19,637,931	18,714,347	20,619,827	19,637,931	18,702,792	20,619,827	19,637,931	18,702,792	19,637,931	18,702,812	20,619,827	233,936,740
งบบ.แผ่นดิน	27,828,136	29,952,140	28,525,905	27,828,136	26,734,187	27,828,136	26,401,843	29,952,140	28,525,848	26,734,187	27,828,136	28,239,087	336,377,882
เงินจ่ายอื่น	27,790,322	26,734,187	27,790,322	26,734,187	26,891,397	27,790,322	28,591,402	26,734,187	27,790,322	28,541,821	27,790,322	26,734,187	329,912,978
รวม	74,321,250	76,324,258	75,030,574	75,182,150	73,263,515	74,321,250	75,613,073	76,324,258	75,018,962	74,913,939	74,321,270	75,593,101	900,227,600

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

ตารางการวิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 - 2560

นโยบายรัฐบาล	นโยบายการจัดสรรงบประมาณแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2556 - 2560	แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)	นโยบายมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
<p>4.นโยบายสังคมและคุณภาพชีวิต</p> <p>4.1 นโยบายการศึกษา</p>	<p>4.1.1 เร่งพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยการปฏิรูประบบความรู้ของสังคมไทย อันประกอบไปด้วยการยกระดับองค์ความรู้ให้ได้มาตรฐานสากล จัดให้มีโครงการตำราแห่งชาติที่บรรจุความรู้ที่ก้าวหน้าและได้มาตรฐานทั้งความรู้ที่เป็นสากลและภูมิปัญญาถิ่น ส่งเสริมการอ่าน พร้อมทั้งส่งเสริมการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศและภาษาถิ่น จัดให้มีระบบการจัดการจัดการความรู้ ปฏิรูปหลักสูตรการศึกษาทุกระดับให้รองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกและทัดเทียมกับมาตรฐานสากลบนความเป็นท้องถิ่นและความเป็นไทยเพิ่มผลสัมฤทธิ์ของการศึกษาทุกระดับชั้น โดยวัดผลจากการผ่านมาตรฐานมาตรฐานในระดับชาติและนานาชาติ ขจัดความไม่รู้หนังสือให้สิ้นไปจากสังคมไทย จัดให้มีครูดีเพียงพอนในทุกห้องเรียน</p>	<p>เป้าหมายของกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว ฉบับที่ 2 พ.ศ. 2551-2565 "ยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทยเพื่อผลิตและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพสามารถปรับตัวสำหรับงานที่เกิดขึ้นตลอดชีวิต พัฒนาศักยภาพอุดมศึกษาในการสร้างความรู้และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในโลกาภิวัตน์ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทย โดยใช้กลไกของธรรมาภิบาล การเงิน การกำกับมาตรฐานและเครือข่ายอุดมศึกษาบนพื้นฐานของเสรีภาพทางวิชาการ ความหลากหลาย และเอกภาพเชิงระบบ"</p>	<p>ผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพมีศักยภาพตรง ตามตามความต้องการของสังคม มีความคิดวิเคราะห์ความคิดสร้างสรรค์ มีทักษะการสื่อสารและการทำงานร่วมกับผู้อื่น มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ มีสุขภาพภาวะทั้งร่างกายและจิตใจเน้นการใช้กลยุทธ์ผ่านการนำองค์กรเชิงรุกและกลยุทธ์การเงิน รวมทั้งพัฒนาอาจารย์ให้มีความเชี่ยวชาญด้านการสอนและการวิจัย เพื่อให้ได้บัณฑิตที่พึงประสงค์ ทำให้สังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน</p>	<p>นโยบายด้านการพัฒนาทักษะสมรรถนะการเรียนรู้สู่สังคม</p> <p>- เสริมสร้างสมรรถนะที่พึงประสงค์และสนองต่อการดำเนินชีวิตตามวิถีทางของ ระบบเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมร่วมสมัยให้แก่นักศึกษา อาจารย์และบุคลากรผ่านระบบการเรียนรู้ ที่มุ่งสร้างปัญญาจากการปฏิบัติและการจัดการปัญหา สาธารณะในท้องถิ่น</p> <p>นโยบายด้านเพิ่มผลงานด้านท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ</p> <p>ส่งเสริม สนับสนุนการผลิตผลงานทางวิชาการที่เป็นสารสนเทศพื้นฐาน ภูมิปัญญาท้องถิ่นและเพิ่มบทบาทของอาจารย์ คณะมหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนจัดการปัญหาสาธารณะในท้องถิ่น</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาทักษะ สมรรถนะการเรียนรู้เข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>กลยุทธ์ 1. เสริมสมรรถนะการเรียนรู้ ภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร</p> <p>กลยุทธ์ 2 ส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอาเซียน สำหรับนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร</p> <p>กลยุทธ์ 3 พัฒนาหลักสูตรใหม่ ระบบการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริงและการแก้ไขปัญหา สาธารณะร่วมกับชุมชน</p> <p>กลยุทธ์ 4 สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และจิตปัญญาของนักศึกษา อาจารย์และบุคลากร</p> <p>กลยุทธ์ 5 ส่งเสริมให้นักศึกษา อาจารย์อาสา ร่วมเรียนรู้ พัฒนางค์กรและชุมชนในท้องถิ่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ 6 พัฒนาบ่มเพาะพัฒนานักศึกษา ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการให้ตั้งตัวได้</p>

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2556 – พ.ศ.2560

นโยบายรัฐบาล	นโยบายการจัดสรรงบประมาณบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2556 - 2560	แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)	นโยบายมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
	<p>ให้มีโรงเรียนและสถาบันอาชีวศึกษาคคุณภาพสูงในทุกพื้นที่ พัฒนา มหาวิทยาลัยเข้าสู่ระดับโลก พัฒนาระบบการศึกษาให้ผู้เรียนมีความรู้คู่คุณธรรมมุ่งสร้างจริยธรรมในระดับปัจเจก รวมทั้งสร้างความตระหนักในสิทธิและหน้าที่ ความเสมอภาค และดำเนินการให้การศึกษากเป็นพื้นฐานของสังคม ประชาธิปไตยที่แท้จริง ปรับปรุงโครงสร้างระบบบริหารการศึกษาโดยการกระจายอำนาจสู่พื้นที่ให้เสร็จสมบูรณ์โดยเริ่มจากพื้นที่ที่มีความพร้อม</p> <p>4.1.2 สร้างโอกาสทางการศึกษา กระจายโอกาสทางการศึกษาในสังคมไทย โดยคำนึงถึงการสร้างความเสมอภาคและความเป็นธรรมให้เกิดขึ้นแก่ประชากรทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้บกพร่องทางกายและการเรียนรู้ รวมทั้งชนกลุ่มน้อย โดยส่งเสริมการให้ความรู้ตั้งแต่อยู่ในครรภ์มารดาถึงแรกเกิดให้ได้รับการดูแลอย่างมีประสิทธิภาพทั้งแม่และเด็ก</p>			<p>นโยบายด้านการรวบรวมศึกษา เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมอาเซียน</p> <p>- ประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน มหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งดำเนินการศึกษาวิจัย รวบรวม เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับสภาพทาง เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของประเทศในกลุ่มประชาคม</p> <p>นโยบายด้านการพัฒนาภูมิทัศน์ แหล่งสุนทรียะ สื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์</p> <p>เร่งพัฒนา ปรับปรุง พื้นฟูภูมิทัศน์ แหล่งสุนทรียะ จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกภายในมหาวิทยาลัยให้มีสภาพน่าอยู่ ส่งเสริมบรรยากาศยกระดับคุณภาพการเรียนรู้ การพัฒนาสุขภาพกาย สุขภาพใจ รวมทั้งจัดระบบ ดำเนินการสื่อสาร สร้างการรับรู้ของสังคมชุมชนและความภาคภูมิใจของนักศึกษา บุคลากรต่อเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</p>	<p>กลยุทธ์ที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพและปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกในการเรียนรู้</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มผลงานด้านท้องถิ่นศึกษาและการขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1 วิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2 จัดตั้งดำเนินการศูนย์ศึกษาข้อมูล สารานุกรมท้องถิ่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการให้บริการวิชาการ ร่วมเรียนรู้ พัฒนาสมรรถนะการพัฒนาองค์กร ชุมชน ท้องถิ่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4 ศึกษา ขับเคลื่อนนโยบายสาธารณะและจัดการปัญหาสาธารณะของชุมชนท้องถิ่น</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 รวบรวมศึกษา เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมอาเซียน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1. รวบรวม ประมวลผลข้อมูล เศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมอาเซียน</p>

นโยบายรัฐบาล	นโยบายการจัดสรรงบประมาณแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2556 - 2560	แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)	นโยบายมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
	<p>สนับสนุนการจัดการศึกษาตามวัยและพัฒนาการอย่างมีคุณภาพตั้งแต่ก่อนวัยเรียนจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยจัดให้มีการเทียบโอนวุฒิการศึกษาสำหรับกลุ่มที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เช่น กลุ่มแม่บ้าน จัดให้มีระบบสะสมผลการศึกษา และการเทียบโอนเพื่อขยายโอกาสให้กว้างขวางและลดปัญหาคนออกจากระบบการศึกษา</p> <p>นอกจากนี้ ดำเนินการลดข้อจำกัดของการเข้าถึงการศึกษาระดับอุดมศึกษา และอาชีพการศึกษาระดับสูง โดยจัดให้มี “โครงการเงินกู้เพื่อการศึกษาที่ผูกพันกับรายได้ในอนาคต” โดยให้ผู้กู้เริ่มใช้คืนต่อเมื่อรายได้เพียงพอที่จะเลี้ยงตัวได้พักชำระหนี้แก่ผู้เป็นหนี้กองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษา โดยปรับเปลี่ยนการชำระหนี้เป็นระบบที่ผูกพันกับรายได้ในอนาคต ปรับปรุงระบบการคัดเลือกเข้าศึกษาต่อทุกระดับให้เอื้อต่อการกระจายโอกาส โดยเฉพาะอย่างยิ่งจะจัดให้มีระบบการคัดเลือกกลางเพื่อเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรมดำเนิน “โครงการ 1 อำเภอ 1ทุน”</p>			<p>นโยบายด้านการพัฒนาองค์การสมรรถนะสูงและธรรมาภิบาล ปรับปรุง พัฒนาโครงสร้างระบบ กระบวนการบริหารจัดการตามหลัก ธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีภายใต้การมีส่วนร่วมของประชาคมทั้งภายในและภายนอก</p> <p>นโยบายด้านการเพิ่มจำนวนอาจารย์วุฒิปริญญาเอกและผลงานทางวิชาการ การวิจัย</p> <p>เร่งสรรหา พัฒนาอาจารย์ให้มีวุฒิปริญญาเอกและตำแหน่งทางวิชาการ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการจัดการอุดมศึกษา</p>	<p>กลยุทธ์ที่ 2 แลกเปลี่ยนนักศึกษาฝึกงาน ฝึกประสบการณ์ และศึกษาระยะสั้นในประเทศอาเซียน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3 ศึกษา ฝึกอบรบระยะสั้น แลกเปลี่ยนอาจารย์ด้านการสอนและวิจัยในประเทศอาเซียน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4 สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ สถานศึกษาในต่างประเทศ</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาภูมิทัศน์ แหล่งสุนทรียะ สื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ กลยุทธ์ที่ 1. ปรับปรุงพัฒนาภูมิทัศน์ แหล่งสุนทรียะ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2 ปรับปรุง พัฒนาอาคารสิ่งก่อสร้าง</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการจัดการขยะและรณรงค์ประหยัดพลังงาน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาการประชาสัมพันธ์ ภาพลักษณ์ สื่อสารเอกลักษณ์ อัตลักษณ์</p> <p>กลยุทธ์ที่ 5 สร้างนักศึกษาให้มีเอกลักษณ์ อัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย</p>

นโยบายรัฐบาล	นโยบายการจัดสรรงบประมาณแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2556 - 2560	แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)	นโยบายมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
	<p>เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กไทยได้ไปเรียนต่อต่างประเทศ จัดการศึกษาชุมชนเพื่อมุ่งให้เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้และการศึกษาตลอดชีวิต4.1.3 ปฏิรูปครู ยกฐานะครูให้เป็นวิชาชีพชั้นสูงอย่างแท้จริง โดยปฏิรูประบบการผลิตครูให้มีคุณภาพทัดเทียมกับนานาชาติ สร้างแรงจูงใจให้คนเรียนดีและมีคุณธรรมเข้าสู่วิชาชีพครู ปรับปรุงระบบเงินเดือนและค่าตอบแทนครู พัฒนาระบบความก้าวหน้าของครูโดยใช้การประเมินเชิงประจักษ์ที่อิงขีดความสามารถและวัดผลสัมฤทธิ์ผลของการจัดการศึกษาเป็นหลัก จัดระบบการศึกษาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพครูอย่างต่อเนื่อง แก้ปัญหาหนี้สินครูโดยการพักชำระหนี้และการปรับโครงสร้างหนี้ตามนโยบายแก้ปัญหานี้ครั้งเร็วของรัฐบาล พัฒนาระบบภูมิสารสนเทศเพื่อใช้ในการกระจายครูจัดปัญหาการขาดแคลนครูในสาระวิชาหลัก เช่น คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และภาษา</p>				<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาการสมรรถนะสูงและธรรมาภิบาล</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบควบคุมภายใน การกำกับ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2 จัดหาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบจัดการผลงานและพัฒนางานองค์กรพอเพียง</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาวิสาหกิจใหม่และจัดการสิทธิประโยชน์</p> <p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 เพิ่มจำนวนอาจารย์วุฒิปริญญาเอกและผลงานทางวิชาการ การวิจัย</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1. สรรหา และพัฒนาอาจารย์วุฒิปริญญาเอก</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2. สนับสนุนการผลิตตำราวิชาการ ผลงานวิจัยและส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ</p>

นโยบายรัฐบาล	นโยบายการจัดสรรงบประมาณแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2556 - 2560	แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)	นโยบายมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
	<p>4.1.4 จัดการศึกษาขั้นอุดมศึกษาและอาชีวศึกษาให้สอดคล้องกับตลาดแรงงาน ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยกระบวนการสร้างประสบการณ์ระหว่างเรียนอย่างเหมาะสม และสนับสนุนการสร้างรายได้ระหว่างเรียน และสนับสนุนให้ผู้สำเร็จการศึกษามีงานทำได้ทันทีโดยความร่วมมือระหว่างแหล่งงานกับสถานศึกษา ส่งเสริมให้มีศูนย์อบรมอาชีวศึกษาเพื่อให้นักเรียน นักศึกษา และประชาชนสามารถเรียนรู้หาประสบการณ์ก่อนไปประกอบอาชีพโดยให้สถาบันอาชีวศึกษาดำเนินการร่วมกับผู้เชี่ยวชาญในแต่ละอาชีพรวมทั้งจัดให้มีศูนย์ซ่อมสร้างประจำชุมชนเพื่อฝึกฝนช่างฝีมือและการสร้างทักษะในการให้บริการประชาชน ทั้งนี้จะดำเนินการร่วมกับภาคเอกชนอย่างจริงจัง เพื่อส่งเสริมการศึกษาในสายอาชีวศึกษาให้เป็นที่ยอมรับและสามารถมีรายได้สูงตามความสามารถ</p> <p>4.1.5 เร่งการพัฒนาการใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาให้ทัดเทียมกับนานาชาติ โดยใช้</p>				

นโยบายรัฐบาล	นโยบายการจัดสรรงบประมาณบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2556	แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษา ระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)	นโยบายมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
	<p>เป็นเครื่องมือในการเร่งยกระดับคุณภาพและการกระจายโอกาสทางการศึกษา จัดให้มีระบบการเรียนแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติเพื่อเป็นกลไกในการเปลี่ยนกระบวนทัศน์การเรียนรู้ให้เป็นแบบผู้เรียนเป็นศูนย์กลางและเอื้อให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต พัฒนาเครือข่ายสารสนเทศเพื่อการศึกษา พัฒนา</p> <p>ระบบ "ไซเบอร์โฮม" ที่สามารถส่งความรู้มายังผู้เรียนโดยระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ส่งเสริมให้นักเรียนทุกระดับชั้นได้ใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์แท็บเล็ตเพื่อการศึกษา ขยายระบบโทรทัศน์เพื่อการศึกษาให้กว้างขวาง ปรับปรุงห้องเรียนนำร่องให้ได้มาตรฐานห้องเรียนอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งเร่งดำเนินการให้ "กองทุนเพื่อพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อการศึกษา" สามารถดำเนินการตามภารกิจได้</p> <p>4.1.6 สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างทุนปัญญาของชาติ พัฒนามหาวิทยาลัยให้มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยระดับโลกระดมสรรพกำลังเพื่อพัฒนาระบบ</p>				

นโยบายรัฐบาล	นโยบายการจัดสรรงบประมาณแผนบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2556	แผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)	แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559)	นโยบายมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี	ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
	<p>เครือข่ายการวิจัยแห่งชาติเพื่อสร้างทุนทางปัญญาและนวัตกรรม ผลักดันให้ประเทศสามารถพึ่งตนเองได้ทางเทคโนโลยีเพื่อนำไปสู่การสร้างรากฐานใหม่ของเศรษฐกิจฐานนวัตกรรม จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อการวิจัยสำหรับสาขาวิชาที่จำเป็นพัฒนาโครงสร้างการบริการงานวิจัยของชาติโดยเน้นความสัมพันธ์อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพระหว่างองค์การบริหารงานวิจัยกับสถาบันอุดมศึกษา</p> <p>4.1.7 เพิ่มขีดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์เพื่อรองรับการเปิดเสรีประชาคมอาเซียน โดยร่วมมือกับภาคเอกชนและสถาบันการศึกษาในการวางแผนการผลิตและพัฒนากำลังคนให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ สอดคล้องตามความต้องการของภาคการผลิตและบริการ เร่งรัดการจัดทำมาตรฐานคุณวุฒิวิชาชีพรับรองสมรรถนะการปฏิบัติงานตามมาตรฐานอาชีพ และการจัดทำมาตรฐานฝีมือแรงงานให้ครบทุกอุตสาหกรรม</p>				